

FUNDACION DIEGO Y LÍA

INFORME DE RESULTADOS 2023



FUNDACIÓN
DIEGO & LÍA

Bogotá D.C., 6 de febrero de 2024

**Señores
CONSEJO DE FUNDADORES
FUNDACION DIEGO Y LIA
Ciudad**

Con gratitud por un año en el que se incursionó en nuevos retos y se conmemoraron los 25 años de existencia de la Fundación Diego y Lía, presento el informe sobre el desarrollo de las actividades sociales realizadas durante el año 2023 y la ejecución presupuestal.

El informe está compuesto por seis capítulos que dan detalle de las actividades sociales, así como los resultados financieros y la ejecución presupuestal del ejercicio.

1. IMPACTO SOCIAL EN 25 AÑOS DE LABORES
2. Programas misionales
3. Aspectos administrativos
4. Ejecución presupuestal
5. Acontecimientos Importantes acaecidos después del ejercicio y hasta la fecha del dictamen del revisor fiscal.
6. Operaciones celebradas con los miembros del Consejo de Fundadores y los Administradores.

Este informe será remitido a la Alcaldía Mayor de Bogotá y a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales -DIAN con el fin de dar cumplimiento a las normas de seguimiento y control de las entidades regulatorias y de vigilancia de las entidades sin ánimo de lucro.

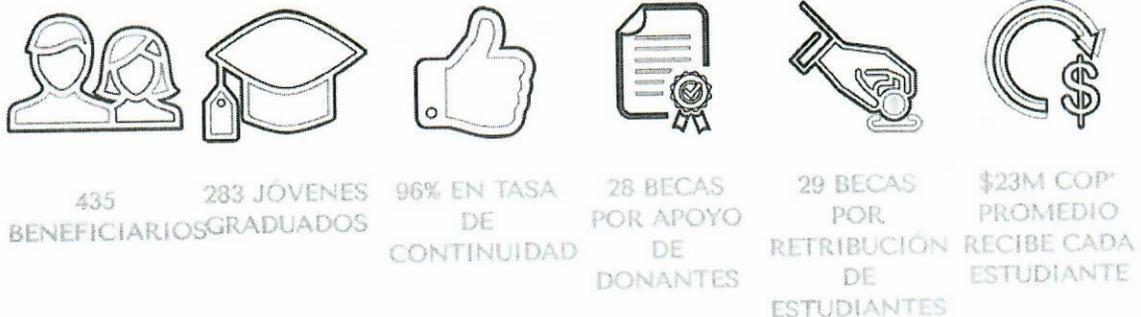
En nombre de los múltiples beneficiarios de la Fundación a lo largo de sus 25 años de existencia, me permito transmitir en este informe, además de la información pertinente, algo de la emoción que me produce ver el enorme impacto que hemos generado en algunas poblaciones vulnerables del país. Ver de frente como cambia la realidad que golpea a muchas personas al contar con un primer profesional en su familia; sentir el agradecimiento de la gente por el progreso en su calidad de vida; ver que en 25 años ya se ha marcado un cambio generacional en el que la educación hace parte de la ecuación de quienes fueron entonces nuestros primeros beneficiarios y que ahora están educando a sus hijos en mejores condiciones; llegar a poblaciones alejadas en las que un pequeño esfuerzo de parte nuestra parte, puede hacer toda la diferencia en el futuro de unos niños y saber que todos nuestros esfuerzos son importantes para que cada uno de los beneficiarios pueda tener mejores condiciones de empleo y de proyección de vida, son las razones que me han llenado de emoción y de fortaleza para seguir cumpliendo la misión que me fue encomendada hace más de veintidós años. Todo lo anterior, no ha sido ajeno a los obstáculos y los retos que implica ajustarse a las exigencias cambiantes del contexto nacional en materia educativa y de políticas sociales, donde procuramos estar vigentes para tomar decisiones oportunas que generen el impacto necesario para atender a las poblaciones que tanto lo necesitan. Durante 25 años hemos tenido una posición afortunada como Fundación y seguiremos aprovechando este privilegio para seguir aportándole esperanza a quienes de verdad lo necesitan.

Agradezco la convicción del Consejo de Fundadores de estar cumpliendo con una labor indispensable para el desarrollo de nuestro país y que hacen de la Fundación Diego y Lía, una institución reconocida en el medio de la filantropía en el país.

1. Impacto Social en 25 años de historia

A continuación se listan los principales logros obtenidos por la Fundación Diego y Lía en sus 25 años de historia y agradecemos al equipo humano que ha participado en su ejecución.

Impacto en Educación



- ✓ 435 beneficiarios del programa de Becas
- ✓ 97% en tasa de continuidad y finalización de los Estudios Superiores
- ✓ 283 jóvenes graduados de Educación Superior
- ✓ 182 jóvenes han iniciado su proceso de capacitación Virtual a través del Programa de Formación en Ética y Valores Ciudadanos, de los cuales 11 han recibido su diploma.
- ✓ 28 becas para educación superior logradas gracias a donaciones externas
- ✓ 29 becas logradas gracias a las retribuciones de los beneficiarios
- ✓ 1.300 niños han recibido el libro didáctico "Ecoaventuras – Guardianes de la Naturaleza LLanera".

Impacto en empleo

- ✓ Más de 250 personas en condición de discapacidad física y visual, capacitadas como agentes de call center y vinculadas al mercado laboral varios de los más grandes Call Centers del país. (Eccos Contact Center)
- ✓ 25 microempresas apoyadas a través del Fondo de Microcapital, que generaron más de 300 empleos.
- ✓ 5 empresas atendidas por el Fondo Inversor con las que se atendió población vulnerable como madres cabeza de hogar, campesinos, pequeños agricultores y pescadores.

Otras acciones filantrópicas

- ✓ Más de 48 soluciones de vivienda a familias en situación de pobreza extrema
- ✓ Recursos destinados para atender poblaciones víctimas de calamidades por consecuencia de desastres naturales en el país.
- ✓ Dotación de seis salas de cómputo en veredas apartadas en el departamento de Antioquia.
- ✓ Apoyo a proyectos de capacitación laboral a personas con discapacidad cognitiva
- ✓ Apoyo a proyecto RGOS y la capacitación de personas vulnerables en la ciudad de Bogotá

2. Programas Misionales

PROGRAMA EDUCATIVO AMBIENTAL



Durante 2023 se realizó, por primera vez, un proyecto educativo para beneficio de población infantil del municipio de San Carlos de Guaroa y los corregimientos de Palmeras y Surimena en el departamento del Meta. Este proyecto cobra mucha importancia ya que la Fundación pudo cumplir su rol en el área de Responsabilidad Social de la empresa Enermin S.A.S, benefactora de la Fundación, con lo cual, además de alcanzar una nueva zona del país, contribuye con un tema vital para la certificación de sostenibilidad ambiental y social de dicha compañía.

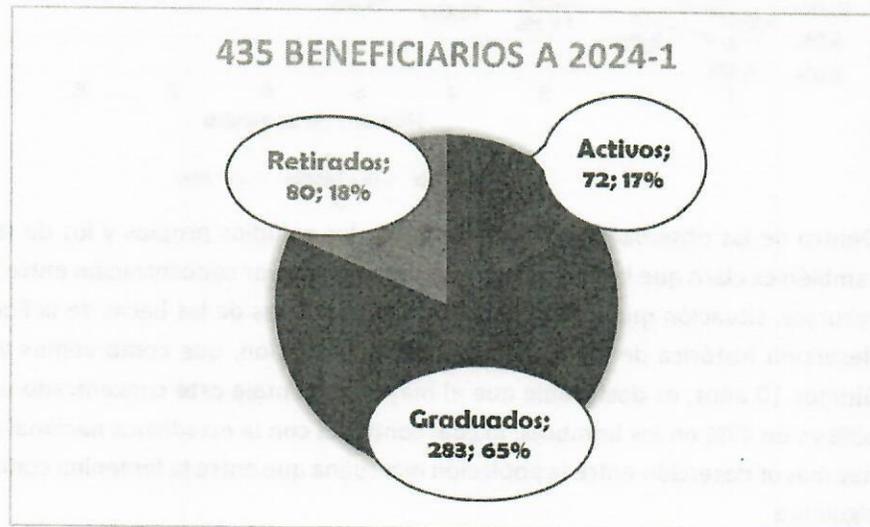
La iniciativa de este proyecto dio lugar a la creación del libro pedagógico “Ecoaventuras – Guardianes de la Naturaleza Llanera”, que contó con la participación de un equipo profesional en diferentes áreas como Biología, Ingeniería Ambiental y Diseño Gráfico, la primera de ellas, con un joven graduado con el apoyo de la Fundación.

En colaboración con las tres instituciones educativas de la región, se hizo la entrega personalizada de 1300 libros a los niños de primaria a quienes se les encomendó la misión de cuidar el medio ambiente. Se realizaron charlas que motivaron a los niños a comprender la importancia de identificar las especies animales y vegetales de su región y sus diferentes funciones dentro de los ecosistemas.

Más allá del propósito de llevar un material pedagógico a los niños, el personal docente destacó de este proyecto, que la Fundación es una de las pocas instituciones que se acercan de manera espontánea a llevar verdaderas propuestas para un verdadero cambio social. En este sentido, se abre la puerta para realizar nuevos proyectos en esta zona a partir del año 2024.

El costo total de este proyecto fue de \$ 31.186.000, dinero proveniente del excedente del año 2022 y que se había destinado para este propósito.

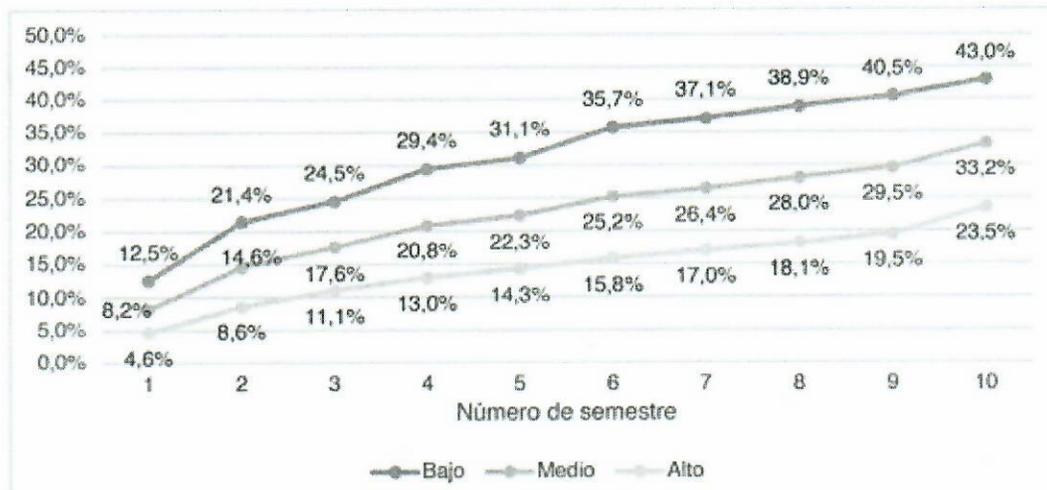
PROGRAMA DE BECAS



Destacamos que, sobre el total de 435 beneficiarios del programa de becas, el 65% ha finalizado sus estudios superiores gracias al apoyo de la Fundación. Asimismo, la población de estudiantes activos, es decir, los que se encuentran actualmente estudiando entre el primer y décimo semestre, equivale al 17% de los beneficiarios. Cabe resaltar, que se espera que el 98% de los estudiantes activos actuales logren finalizar sus estudios superiores, por lo que el margen de deserción que podemos suponer, sería de tan solo el 2%.

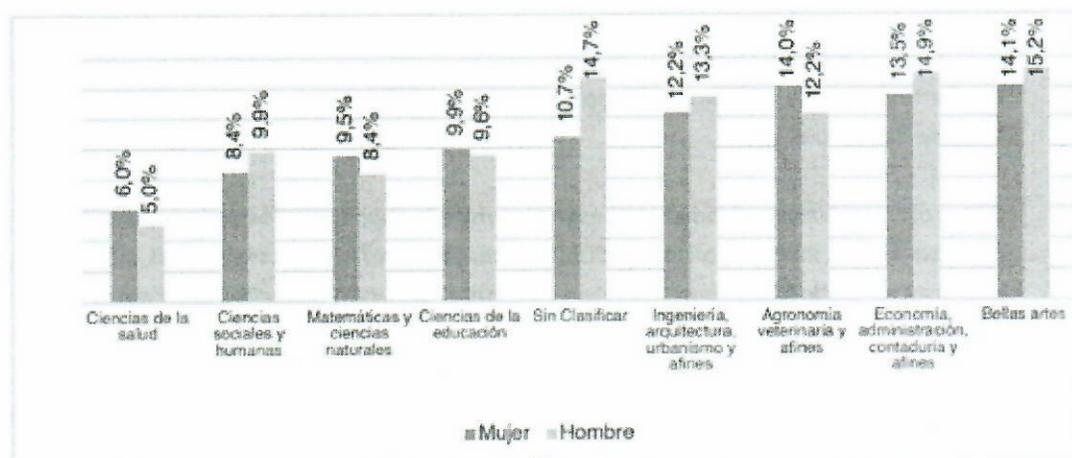
En los últimos 8 años, el índice de deserción entre los beneficiarios de la Fundación Diego y Lía ha sido cercano al 2%, incluso con deserción 0 durante varios semestres. Estas cifras contrastan con las estadísticas nacionales, que detectan una deserción por cohorte, superior al 35% después de 10 semestres, o del 28.5% después del quinto semestre. (Datos recopiladas en un estudio de la Universidad Javeriana con cifras del SNIES y del ministerio de Educación Nacional). En el mismo estudio realizado por la Universidad Javeriana, se indican unas cifras alarmantes relacionadas con la deserción según la puntuación de las pruebas Saber, lo que implica que a menor puntuación, mayor será la tasa de deserción.

Tasa de deserción por cohorte, según desempeño en el examen Saber 11 – Cohorte 2016-1



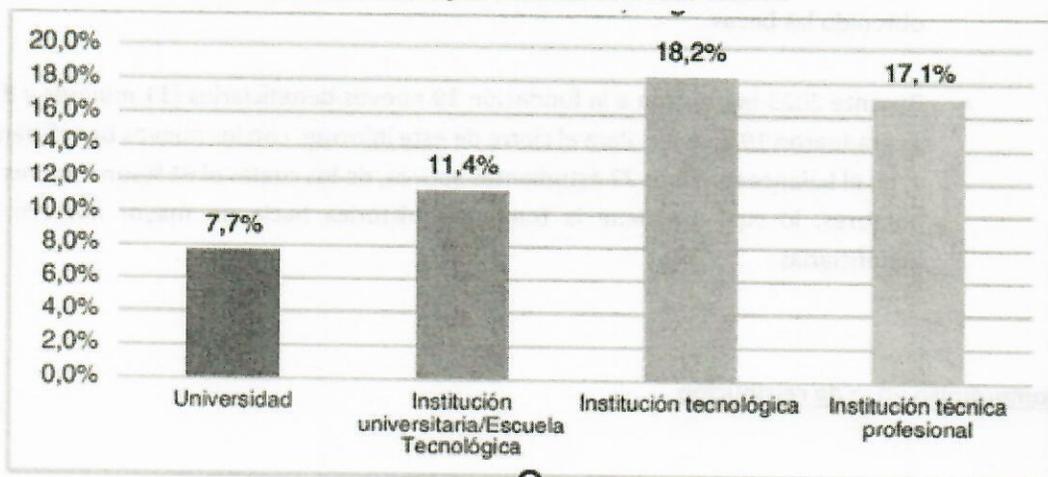
Dentro de las observaciones detectadas por los estudios propios y los de la Universidad Javeriana, también es claro que la deserción se presenta en mayor concentración entre los estratos de menores recursos, situación que es compensada con las ayudas de las becas de la Fundación. En cuanto a la deserción histórica de los estudiantes de la Fundación, que como vemos viene bajando desde los últimos 10 años, es destacable que el mayor porcentaje esté concentrado entre las mujeres con un 53% vs un 47% en los hombres, lo cual contrasta con la estadística nacional en la que, en promedio, hay mayor deserción entre la población masculina que entre la femenina como se aprecia en la gráfica siguiente.

Tasa de deserción anual por programa académico y sexo. 2021-2



Asimismo, acorde a los estudios realizados por la Fundación Diego y Lía en el año 2023 entre la población propia, se confirma la alta deserción de los estudiantes de carreras técnicas y tecnológicas en el estudio realizado por la Universidad Javeriana. Lo anterior es preocupante y se convierte en una de las grandes contradicciones con los requerimientos del mercado laboral en Colombia. Por un lado, particularmente la industria, demanda una gran cantidad de personas con formación técnica, personas que resultan bastantes escasas dados los pocos graduados como técnicos o tecnólogos, y por otro lado, estas mismas personas son las que menos buen perfil académico suelen tener ya que normalmente tienen bajos rendimientos en las pruebas SABER.

Tasa de deserción anual de las IES, según carácter de la IES. 2021-2



Desde el inicio del programa de becas, la Fundación Diego y Lía ha sido consistente en la importancia de entender las causas de la deserción y de ofrecer a los beneficiarios becas acordes con sus necesidades socioeconómicas y con la realidad de la oferta laboral del país y de otros factores que inciden directamente en este factor para evitar que suceda, al menos entre la población que atendemos.

Año tras año, nos sumergimos en la profundización de conocimiento que nos asegure que las decisiones que se toman al interior del Consejo de Fundadores sean acordes con los desafíos que se presentan en materia de educación superior en el país. Asimismo, estamos abiertos ante la posibilidad de cambiar o rediseñar los programas misionales, y concretamente, el programa de Becas para Estudios superiores, con lo cual esperamos estar en la vanguardia de las necesidades del país en esta materia.

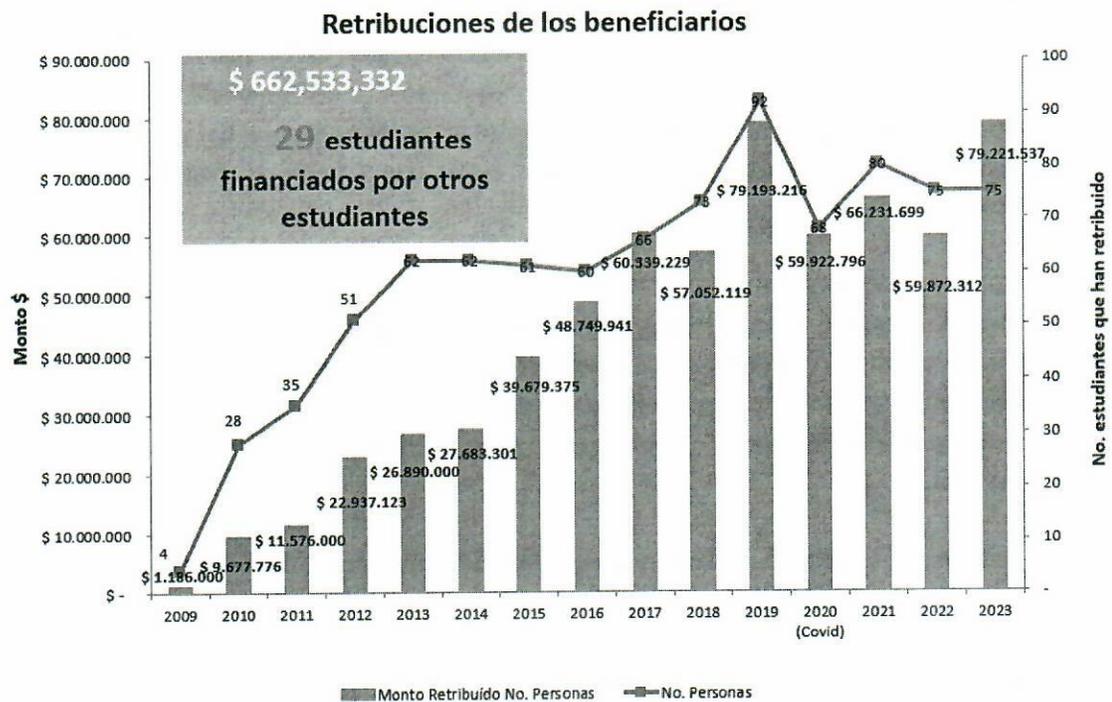
Finalmente, es importante considerar que las políticas de gobierno vienen haciendo énfasis en ofrecer mayor cobertura en educación superior y, en consecuencia, sistemas de créditos blando, matrículas con costo 0 o muy bajos costos en las universidades públicas. Sin embargo, la Fundación no ha percibido una menor demanda de estudiantes para el programa de becas, incluso, a sabiendas del

compromiso de retribución de los estudiantes el cual les genera algo de incertidumbre que, en algunas pocas ocasiones, ha resultado en la renuncia a la beca otorgada.

Otros aspectos sobre el programa de becas

- A la fecha de la realización de este informe, se han realizado 3 procesos de convocatoria virtual a través de la plataforma de Colfuturo y se aprecia una clara disminución en el número de solicitudes, siendo 174 para 2023-1, 67 para 2023-2 y 73 para 2024-1. Cabe mencionar que el proceso se fue ajustando con el fin de tener mejores filtros, y por ende mayor precisión en el perfil requerido de los candidatos y en consecuencia muy buenos candidatos que han obtenido las becas.
- Durante 2023 ingresaron a la fundación 19 nuevos beneficiarios (11 mujeres y 8 hombres) y se graduaron 19 jóvenes. Para el cierre de este informe, con los nuevos beneficiarios de 2024-1, en el balance tenemos 72 estudiantes activos, de los cuales el 61 %son mujeres y el 39%son hombres, lo cual mantiene la tendencia histórica hacia un mayor número de mujeres beneficiarias.

Compromiso ético de retribución



Hasta la fecha de cierre de 2023, se recibió la mayor cantidad de retribuciones comparada con todos los años anteriores, cifra que sumó \$79.221.537 proveniente de 75 beneficiarios, para un total histórico de \$ 662.533.332 equivalentes a 29 becas. Esta misma cifra, en términos de ingresos de la fundación, representó el 11.07% del total percibido por varios conceptos en 2023.

El 68% del total de beneficiarios (activos, graduados y retirados), mayormente en el grupo de los graduados, ha respondido al llamado solidario de las retribuciones, que, como es de esperar, es un proceso lento que depende en gran medida de la situación económica de las familias. Comparativamente, diez años atrás, la cantidad de retribuyentes era del 47.8%.

El costo del Programa de Becas en 2023 fue de \$ 512.286.303 que estuvo 11.6% por debajo del presupuesto aprobado para 2023. Sin embargo, una parte del gasto sería trasladada a 2024, en razón al aplazamiento de facturación de algunas universidades con convenio. Por lo anterior, la ejecución del presupuesto estaría acorde con la meta propuesta. A 2023, la Fundación ha destinado un total de \$ 5.498.611.648 a lo largo de la existencia del programa de becas. Para los cálculos de permanencia de cada estudiante que inicia el proceso de beca con la Fundación, se estima un promedio de 8 semestres, con un costo actual aproximado de \$3.606.384 por semestre o de \$28.851.072 millones hasta la culminación.

PROGRAMA DE TRANSPARENCIA Y ETICA EMPRESARIAL -PTEE

Para finales de 2022 la Alcaldía Mayor de Bogotá expidió la Circular 058 en la cual se indica que todas las Organizaciones Sin Ánimo de Lucro deberían desarrollar el PTEE – Programa de Transparencia y Ética empresarial para dar cumplimiento con lo establecido en el artículo 9 de la Ley 2195 de 2022, programa que debería ser realizado y puesto en marcha durante el período 2023. Sin embargo, la Alcaldía aplazó el registro de este programa para ser implementado en el año 2024 y no permitió su entrega en el primer plazo.

El programa en cuestión incluye políticas, mecanismos de seguimiento sobre el control de activos, donaciones provenientes de terceros y debida diligencia sobre los contratistas que realicen trabajos para la Fundación, para lo cual se definió una matriz de riesgos. Fue elaborado por la experta Yolima Echeverry, revisado por la Directora Ejecutiva y la Revisora Fiscal, y se presentará para su aprobación ante el Consejo de Fundadores del mes de marzo de 2024, acorde con los nuevos plazos establecidos para su entrega.

El costo de la realización de las políticas del programa y la matriz de riesgos tuvo un costo de \$4.500.000.

PROGRAMA DE FORMACIÓN EN ÉTICA Y VALORES CIUDADANOS



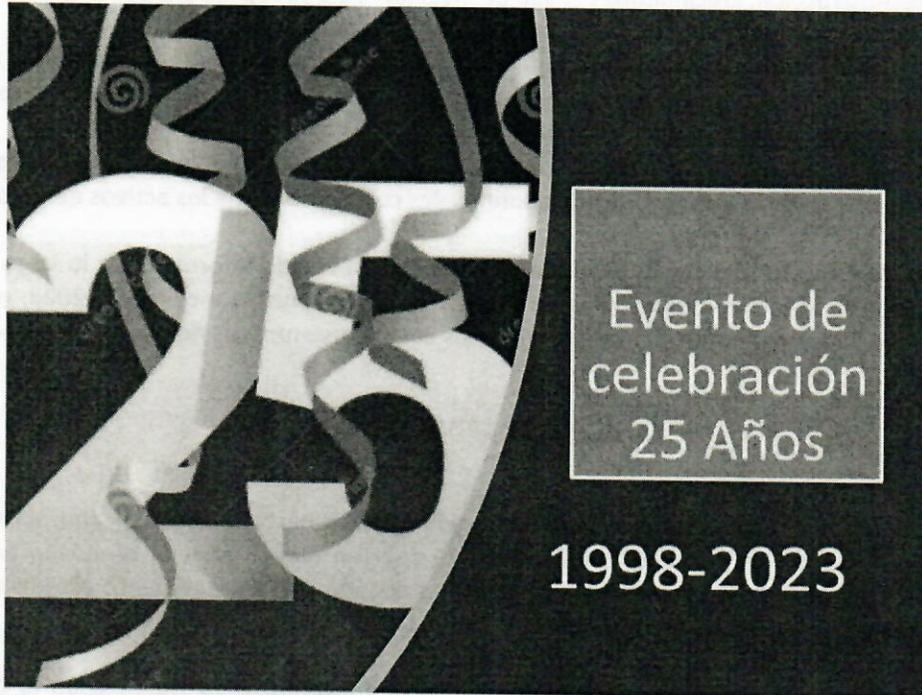
Durante el evento de celebración de los 25 años de la Fundación Diego y Lía, se hizo la primera entrega de diplomas a los jóvenes que finalizaron el curso "Fortalecimiento de habilidades transversales para el Siglo XXI" desarrollado conjuntamente con el Centro de Liderazgo y Gestión para uso exclusivo de los beneficiarios de la Fundación Diego y Lía. Hasta la fecha, 11 jóvenes han finalizado exitosamente el curso compuesto por 8 módulos.

Para el segundo semestre del año, se integró la Fundación Jaime Benítez Tobón – FJBT -, con 39 estudiantes propios, que sumados a los 70 de nuestra Fundación, representaron un aumento superior al 50% de usuarios en la plataforma virtual. La integración de ésta u otras instituciones a futuro, es una manera de darle un mayor potencial a este programa que complementa el programa de becas y le aporta a los estudiantes mayores habilidades blandas para la convivencia en nuestra sociedad.

La FJBT, dado que es la única que hasta la fecha se ha integrado al programa, nos ha implicado asumir unos costos extras relacionados con licencias y soporte técnico, que básicamente se duplicarían para el siguiente período. El efecto de esta situación no se ha visto reflejada para el año 2023, ya que se dio inicio durante el último trimestre el cual no fue facturado por parte de CLG, dado que era el momento de ajustes. La estructura de ampliación del programa está pensada con una mayor escala en la que dichos costos podrían ser diluidos entre varias fundaciones, que de todas maneras deben asumir un pago de \$3.200.000 por año. Para el año 2023 recibimos \$ 2.500.000 como aporte de la FJBT.

El costo total de este programa virtual para 2023 fue de \$ 20.623.812 y para 2024, debido a las razones expuestas, se prevé un costo que puede variar entre 35 y 41 millones de pesos.

EVENTO DE CELEBRACIÓN 25 AÑOS.



En el mes de Julio se realizó la celebración de los 25 años de labores de la Fundación con una fiesta familiar que contó con la asistencia de cerca de 300 personas, en su mayoría, beneficiarios del Programa de Becas y sus familias y asimismo, personas allegadas a la Fundación. Durante el evento se ofreció un almuerzo, música en vivo y recreación. Además se entregaron algunos diplomas y reconocimientos a los beneficiarios destacados y que han cumplido con sus compromisos con la Fundación.

El costo de este evento por \$ 17.000.000 estuvo muy por debajo del presupuesto que se había asignado de 40 millones.

FONDO INVERSOR

Actualmente, el Fondo Inversor se encuentra en la etapa de venta de las inversiones y durante el cierre del ejercicio 2023 se recibió un retorno de capital por \$ 63.364.582 millones, con lo que el valor de la participación de la Fundación Diego y Lía, es actualmente de \$ 191.035.288.

Dentro del portafolio, se cuenta aún con cuatro empresas que están en diferentes etapas de salida del Fondo, cada una con un riesgo diferente que se resume a continuación:

- Hotel Waya Guajira: se encuentra en la fase final de negociación con un posible cliente del sector hotelero. La operación no ha sido exenta de la situación política del país y de las dudas por la

ubicación del hotel. Sin embargo, la operación del hotel ha sido positiva en el tiempo y se espera que esto contribuya a la venta.

- Gaia Vitare: Después del siniestro del año 2022, la compañía está enfocada en sus frentes de reconstrucción, crecimiento y salida de Inversor. Gaia ya realizó una recompra por valor del 11.5% a Inversor y para Junio de 2024 harían otra recompra por el 8.54%.
- Groncol: la empresa se ha visto afectada por la desaceleración del sector de la construcción, no obstante, ha logrado tener mejores márgenes operativos que la han logrado sostener y hacerla viable para un posible inversionista.
- Mejor en Bici: Alta posibilidad de penalización en el portafolio. Inversor ya Provisionó el 100% en deuda debido al impago. Hay dos potenciales compradores de los activos de la compañía.

Las cifras de impacto social y ambiental del Fondo se han venido informando a lo largo de la existencia, no obstante en el informe que fue presentado a los inversionistas a cierre de 2023, no se cuenta con información nueva relevante ya que los esfuerzos están concentrados en el cierre de las inversiones.

CONVENIOS CON UNIVERSIDADES

Los convenios con universidades se han mantenido estables hasta el cierre del año, sin embargo, ha sido necesario concentrarse en las universidades que aportan mayor valor al propósito de beneficios que reciben los estudiantes, especialmente en ventajas económicas y seguimiento estudiantil que ayudan a evitar algunas de las causas de deserción.

En esa medida, para 2024, no se continuará con el convenio de la Universidad la Gran Colombia y posiblemente con la ECCI.

Actualmente el 65% de los estudiantes activos están incluidos en los convenios

REDES SOCIALES

Para 2023, no se realizaron nuevas campañas mediáticas en redes sociales debido a los escasos resultados obtenidos en años anteriores, no obstante, se mantuvo el ritmo de publicaciones, necesario para mantener la visibilidad de la Fundación lo que genera confianza y credibilidad para la población atendida y para una potencial consecución de fondos en el futuro.

Sostener las redes sociales nos ha implicado contar con una persona dedicada a esta labor, además de la contratación de expertos que orienten el manejo de las publicaciones, por ende, se ha convertido en un costo permanente y que representa más o menos el 50% del tiempo de asistente de la dirección, cuyo costo sería de alrededor de \$17.000.000 (medio salario anual del asistente).

RENOVACION DEL PERMISO DE PERMANENCIA ANTE EL REGIMEN TRIBUTARIO ESPECIAL

Se actualizó la información exigida por la DIAN para permanecer en el Régimen Tributario Especial de las Entidades Sin Ánimo de Lucro.

PREMIO A LA GENERACION DE EMPLEO

Este premio se otorgó nuevamente en el marco del concurso Famiempresario del año de la Corporación Interactuar, y tuvo un costo de 8 millones de pesos.

3. Aspectos administrativos

Se percibieron mayores ingresos 25 % por encima de los estimados para el cierre de 2023, en razón a los mayores rendimientos financieros, una donación importante proveniente de empresa privada y un aumento de las retribuciones de los estudiantes. Por segundo año consecutivo se cuentan con excedentes. Asimismo, nuevamente se contó con el apoyo de la Sociedad Enermin, empresa que asume los costos administrativos relacionados con el salario de la dirección y los costos de contabilidad, lo que deja un presupuesto destinado al cumplimiento de la labor social sin tanta carga administrativa que haría inviable el funcionamiento de la Fundación.

El detalle de los dos factores mencionados al igual que la situación patrimonial, se detallará en las siguientes secciones.

El principal gasto social en el año, utilizado en las becas universitarias, fue equivalente al 75% de los recursos totales ejecutados, seguido por el 8.8% dedicado al programa virtual y al evento y el 4.5% del libro Ecoaventuras. La diferencia de 11.7%, se destinó a los gastos netamente administrativos, cifra que ha venido descendiendo en los últimos años. En los estados financieros a cierre de 2023, dentro del gasto administrativo, están sumados los dos rubros relacionados con el evento y el programa virtual.

4. Ejecución Presupuestal

- **Presupuesto**

A continuación, se presenta el resumen de la ejecución presupuestal al cierre del año 2023 comparado contra el presupuesto aprobado para ese período y la proyección del presupuesto de gastos para 2024.

	Aprobado 2023	Ejecutado 31-12	% EJECUCION	Sugerido 2024	% ajuste
Becas	580.000.000	512.286.303	88.3%	620.000.000	21%
Donaciones	10.000.000	8.000.000	80%	11.000.000	10%
Administrativos y financieros	98.284.000	79.731.470*	81%	91.690.000	15%
Evento	40.000.000	17.000.000*	42%	10.000.000	-30%
Programa Virtual (CLG)	12.000.000	12.000.000*	100%	18.000.000	50%
Licencias/adecuación	8.623.812	8.623.812*	100%	39.550.000	218%
	Opc 220.000.000		0%	0	
Programa Social Menas	30.000.000	31.186.000	104%	30.000.000	0%
Total gasto	770.284.000	680.827.585	88%	820.240.000	20,47%
Aplicación excedente 2022		200.827.000			
Total egresos		468.000.585			

* valores se suman para igualarse a egresos en los EEFF

Comentarios sobre la ejecución presupuestal del año 2023 y el presupuesto para 2024

Ejecución presupuesto 2023

- El programa de becas registró un menor valor que el año precedente ya que la facturación de algunas de las becas de estudiantes pertenecientes a las universidades con convenio, se aplazó hasta el mes de enero. Por lo tanto se prevé que esta gasto sea mayor durante 2024. Para 2023 se beneficiaron 73 estudiantes en el primer semestre y 72 en el segundo semestre, con un costo anual de 7.212.768 por estudiante.
- Los egresos por conceptos administrativos de la Fundación sumaron \$ 117.355.282 que representaron el 17.2% del total del gasto de la Fundación en 2023. Sin embargo, para mejor claridad se desglosan los rubros relacionados con el programa virtual, ya que este programa es el complemento del Programa de Becas aunque esté clasificado como gasto administrativo.
 - El programa Virtual representó 17% de los gastos administrativos (3% del gasto total) y para 2024, este gasto será de alrededor del 36% (7% del gasto total) . Si bien, no representa un gasto mayor para la Fundación, se mantiene una política de control de los gastos y se hace la observación del aumento que tendrá durante 2024 debido a la imperancia de la actualización del sistema operativo.

- En la ejecución se aprecia el costo del evento de los 25 años de la Fundación, que tenía un presupuesto de 40 millones y tan solo se utilizaron 17 millones gracias a la eficiencia en los gastos que significaron un ahorro del 58% y cumpliendo plenamente con el objetivo.
- Tal como se había previsto, se elaboró el “Ecoaventuras, Guardianes de la Naturaleza Llanera” tema explicado en su capítulo respectivo de este informe. El desarrollo de este proyecto tuvo un costo dentro del presupuestado.

Presupuesto 2024

- El presupuesto general para el año 2024 está basado en un aumento del gasto general en un 20.47%, cifra que ha sido propuesta revisando cada ítem dentro de los márgenes necesarios para trabajar con prudencia y, a la vez, sin restricción que impida el impacto deseado.
- Se destaca un aumento importante en el costo del programa virtual, información que se precisó en el capítulo respectivo en las páginas anteriores.
- En el rubro de becas se considera beneficiar un número de aproximadamente 75-80 jóvenes con un costo anual promedio de \$8.078.300 por beneficiario
- Se propone realizar la segunda fase del programa educativo en el municipio de San Carlos de Guaroa y se estima un gasto similar al del año que cerró.

Ingresos

	Ingresos estimados 2023	Ingresos reales 2023	Ingresos estimados 2024
Rendimientos Financieros	363.000.000	436.377.402	280.000.000 8% sobre liquidez
Dividendos y participaciones	72.000.000	83.265.862	80.000.000
DONACIONES	100.000.000 opcional 100,000	195.829.037	105.000.000
Donaciones de personas jurídicas	opcional 100.000.000 10.000.000	102.500.000	10.000.000
otros donantes (Payu y donaciones)	15.000.000	14.107.500	15.000.000
Retribuciones estudiantes	75.000.000	79.221.537	80.000.000
Total	535.000.000	715.472.301	465.000.000

- El conjunto de ingresos del año fueron superiores en \$ 180.472.301 sobre los calculados para el periodo, lo que representa una mejoría del 33%. Son varias las razones que explican esta situación tales como:

- Dineros invertidos desde años anteriores que se liquidaron o renovaron durante el año, y que habían sido colocados a mayores tasas de interés de las previstas para el año, las cuales estarían por el orden del 10% cuando en realidad, estuvieron alrededor de 12-14% en promedio.
- Se recibieron \$ 63.364.582 por concepto de retorno de capital del Fondo Inversor, dinero que a su vez se reincorporó a la liquidez existente.
- Por concepto de dividendos y participaciones, la diferencia radica en que se había hecho el cálculo de los dividendos provenientes de Enermin, y no se habían estimado los dividendos de las pocas inversiones de largo plazo de la Fundación.
- Las retribuciones de los estudiantes fueron superiores a las de todos los años anteriores y superaron el estimado para el año en un 6% por un valor total de \$ 79.221.537.
- Se recibió una donación de la empresa privada Ayurá S.A.S, por 100 millones de pesos.

Egresos

Los egresos operacionales totales en 2023 fueron \$468.000.585 contra \$770.284.000 que se estimaban al inicio del año. Sin embargo, el egreso, antes de aplicarle el excedente del año 2022, habría estado en \$668.827.585, en todo caso muy por debajo (14%) de lo presupuestado. Los gastos detallados ya se han explicado en los apartes anteriores.

Resultados y patrimonio

El resultado del ejercicio del año 2023 generó un excedente contable de \$ 300.350.419, el cual incluye las partidas por valorizaciones de \$107.351.352. La Valorización del Fondo Inversor ha sido de \$138.496.090, cifra que ha compensado en parte, las pérdidas por deterioro de los instrumentos financieros por \$39.031.820.

Los activos netos de la Fundación finalizando el año 2023, totalizaron \$ 4.123.275,074 pesos con un ligero aumento patrimonial del 2.4%, situación que se ha presentado en los últimos dos años de operación. No obstante, dicha situación es difícil de sostener y para 2024 podría presentarse un déficit de aproximadamente \$ 355.240.000 basados en el presupuesto previsto para la operación, sin contar con factores externos que pueden resultar en grandes variaciones.

Por otro lado, como es sabido, es importante mantener parte del patrimonio para el sostenimiento del programa de becas, partiendo de la base de que los estudiantes activos puedan finalizar sus estudios, para lo cual se requiere de alrededor de \$ 1.230.000.000, es decir más de una cuarta parte del patrimonio actual. Esta cifra se debe revisar semestralmente, en la medida en que ingresen nuevos becarios y le implica a la Fundación no comprometer recursos excepcionales que no le permitan cumplir con sus compromisos actuales y en un mediano plazo. Al ritmo actual de la demanda de los programas desarrollados por la Fundación, el patrimonio existente podría extinguirse en un lapso de unos 4 – 5 años.

El Consejo de Fundadores ha sido consciente de la extinción gradual del patrimonio, hecho que no ha sido motivo de preocupación ya que se ha cumplido plenamente con el objeto social y no se han presentado situaciones de desperdicio de recursos. Por el contrario, se ha mantenido una gran eficiencia reflejada en la cantidad de beneficiarios directos y poblaciones que han sido alcanzadas. Por las razones expuestas y con la satisfacción del deber cumplido tenemos la certeza de estar desarrollando el objeto social que se estableció desde el origen de la Fundación desde su creación hace 25 años.

Acontecimientos importantes ocurridos después del ejercicio y hasta la fecha del dictamen del revisor fiscal.

A la fecha de la presentación de este informe, no se han presentado novedades importantes que cambien la situación presupuestal o del patrimonio y los programas que se vienen cumpliendo son aquellos que han sido autorizados por el Consejo de Fundadores en cada una de las sesiones que han tenido lugar.

5. Operaciones celebradas con los miembros del Consejo de Fundadores y los Administradores.

De acuerdo con los estatutos y dando cumplimiento con las normas de las entidades de vigilancia y control, se informa que no se han celebrado operaciones de ninguna índole entre la Fundación y los miembros del Consejo de Fundadores y/o los administradores y que todas las actividades de la Fundación están consignadas en el Informe de Actividades del período 2023.

Asimismo, entre los miembros del Consejo de Fundadores y administradores de la Fundación no existe ningún tipo de conflicto de intereses que impidan ejecutar el objeto social de la entidad y que siempre buscará la transparencia en aras de cumplir con la práctica de buen gobierno.

Derechos de autor

De acuerdo con la ley 603 de 2000 informo que la Fundación cumple con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor. El software utilizado en los equipos de cómputo tiene licencia de funcionamiento. Se adjunta a este informe el certificado del director de tecnología.

Atentamente



VERONICA RESTREPO IBIZA
Directora Ejecutiva