

FUNDACION DIEGO Y LÍA

INFORME DE RESULTADOS 2022



FUNDACIÓN
DIEGO&LÍA

Bogotá D.C., 30 de enero de 2023

**Señores
CONSEJO DE FUNDADORES
FUNDACION DIEGO Y LIA
Ciudad**

A continuación, se hace el informe sobre el desarrollo de las actividades sociales desarrolladas por la Fundación Diego y Lía durante el año 2022 y la ejecución presupuestal.

Como se podrá apreciar, el año 2022 estuvo marcado por varios aspectos nuevos de gran relevancia para la continuidad de la Fundación en los años venideros, especialmente en temas de apertura y proyección hacia una comunidad extendida a beneficiarios provenientes de otros ámbitos. Asimismo, se inicia un proceso de búsqueda de alianzas estratégicas que complementen la labor de la Fundación con el fin de buscar una integralidad en el desarrollo social, económico y emocional de los beneficiarios. En los aspectos financieros veremos como, por primera vez después de muchos años, se presentan excedentes que nos permitirán vincular nuevos proyectos a los objetivos estratégicos de la Fundación, siendo la principal causa de estos excedentes la recepción de un dividendo extraordinario por parte de la firma Enermin S.A.S.

Con el fin de dar cumplimiento a las normas de seguimiento y control de las entidades regulatorias y de vigilancia y control de las entidades sin ánimo de lucro, este informe será remitido a la Alcaldía Mayor de

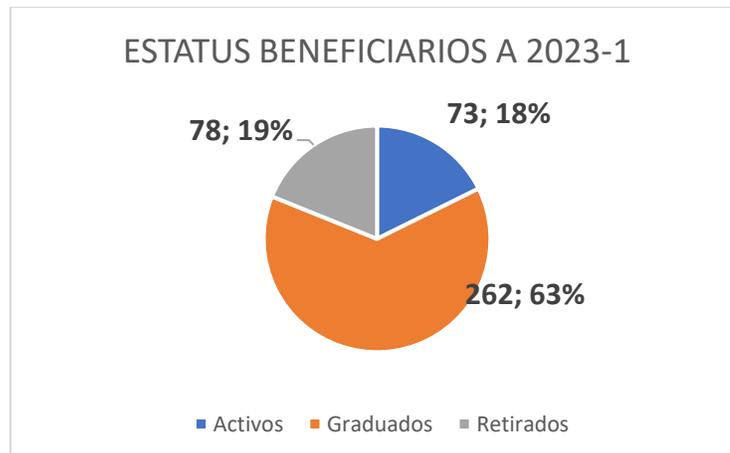
Bogotá y a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales -DIAN- para actualizar la información pertinente para permanecer en el Régimen Tributario Especial de acuerdo con el decreto 2150 del 20 de diciembre de 2017.

Como Directora Ejecutiva de la Fundación Diego y Lía agradezco el apoyo brindado por el Consejo de Fundadores, quienes, a lo largo de 20 años, me han permitido desarrollar una labor encaminada al mejoramiento de la sociedad y me han dado su confianza para direccionar los objetivos que hoy hacen de la Fundación una organización reconocida y que genera confianza en el medio. Cabe señalar que continuaré con entusiasmo mi labor y con total compromiso para asegurar el cumplimiento de la voluntad de los fundadores y de quienes hacen parte de las directivas de esta bella organización.

Nos encontramos en un tiempo de incertidumbre, cambios y transición en el país y esperamos poder continuar con los objetivos misionales sin afectación. Gracias a la solidez financiera que hasta ahora ha tenido la Fundación, se han logrado cumplir los compromisos de las actividades sociales y administrativas durante los 25 años de operación que estamos cumpliendo.

1. Programas Misionales

PROGRAMA DE BECAS



A la fecha de este informe se han beneficiado 414 jóvenes, de los cuales 262 estudiantes (63%) ya se han graduado, 73 (18%) se encuentran activos para 2023-1 y la diferencia está entre quienes han desertado de la carrera, han perdido la beca por condiciones académicas insuficientes, han decidido no continuar con el apoyo de la fundación o están en situación de aplazamiento de semestre. El 90% de las personas que se han retirado, lo hicieron en los primeros 5 años del Programa Y, por lo tanto, se ha trabajado para entender las causas de deserción y evitar que los jóvenes pierdan su oportunidad de estudiar. Se destaca entonces, que la cifra de deserción de los últimos 7 años se ha mantenido alrededor del 4% y que incluso, durante los dos semestres de 2022 tuvimos 0%.

De acuerdo con la directriz del Consejo de Fundadores, durante el año se realizó una investigación relacionada con las áreas de estudio de nuestros beneficiarios y el mercado laboral y, asimismo, sobre

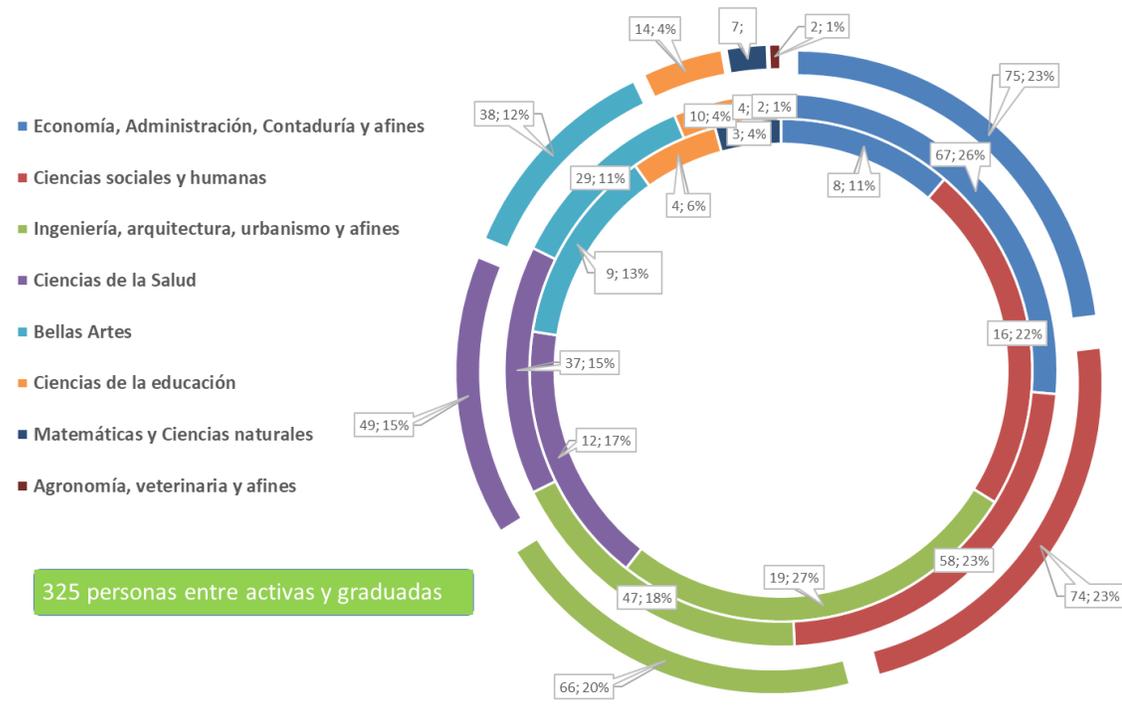
el interés que tienen los jóvenes por estudiar carreras técnicas y tecnológicas, todo con el fin de entender la dinámica del programa de becas y realizar los ajustes necesarios para darle continuidad.

Beneficiarios por áreas de estudio

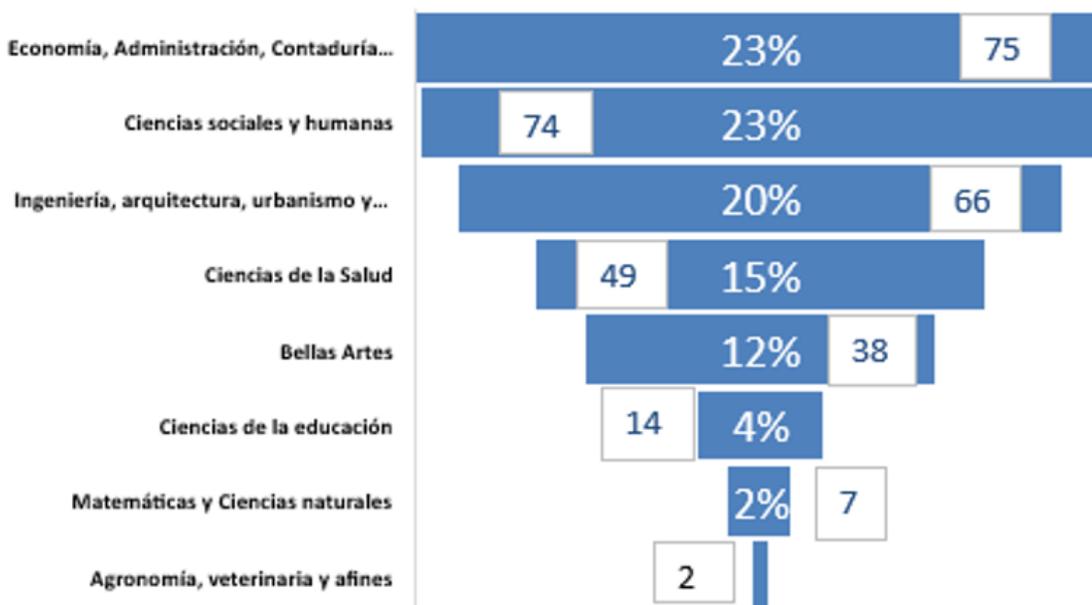
A la fecha de realización del estudio en septiembre de 2022, se encontraron los siguientes aspectos relevantes para la investigación que nos aportan elementos de juicio para los siguientes objetivos que se definan para dar continuidad al Programa de Becas.

En las gráficas siguientes se tienen en cuenta únicamente los estudiantes activos y graduados.

Distribución de los estudiantes activos y graduados por área del conocimiento

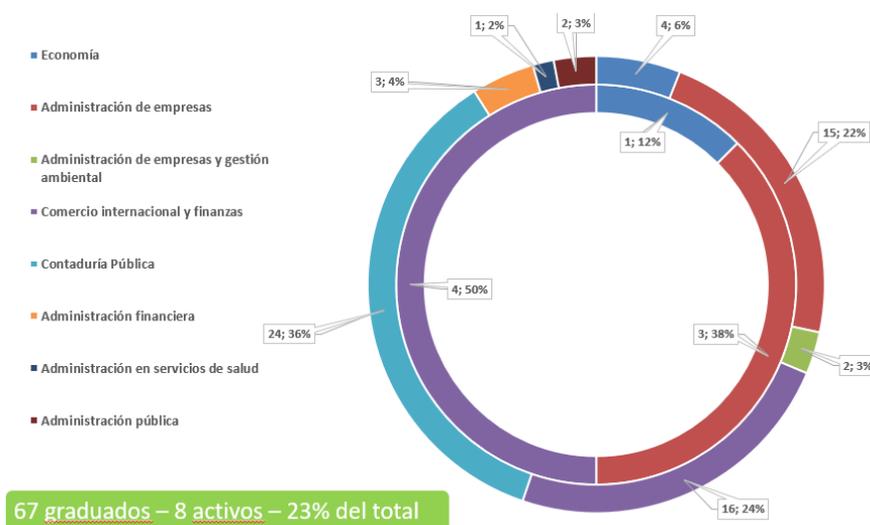


Participación por área del conocimiento



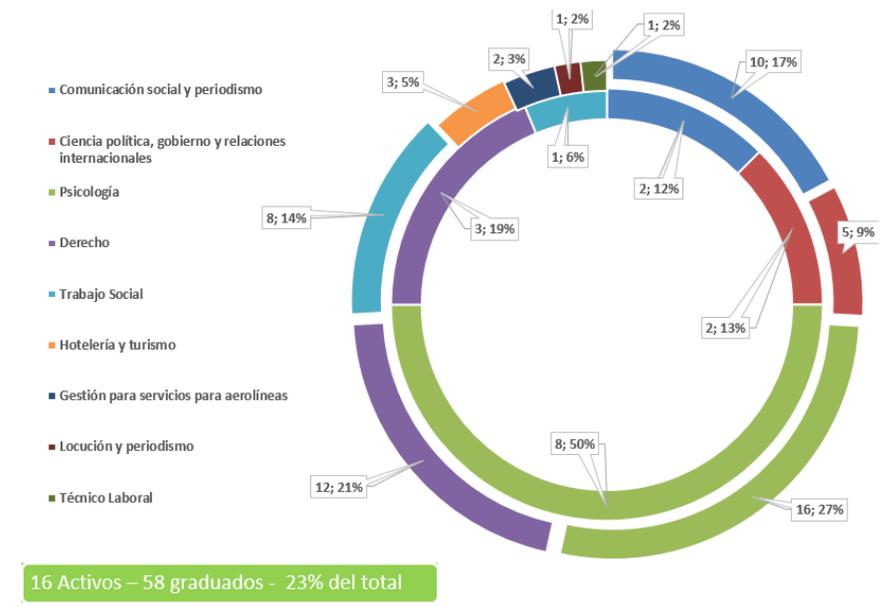
Comentarios por áreas del conocimiento

- Economía, administración, contaduría y afines



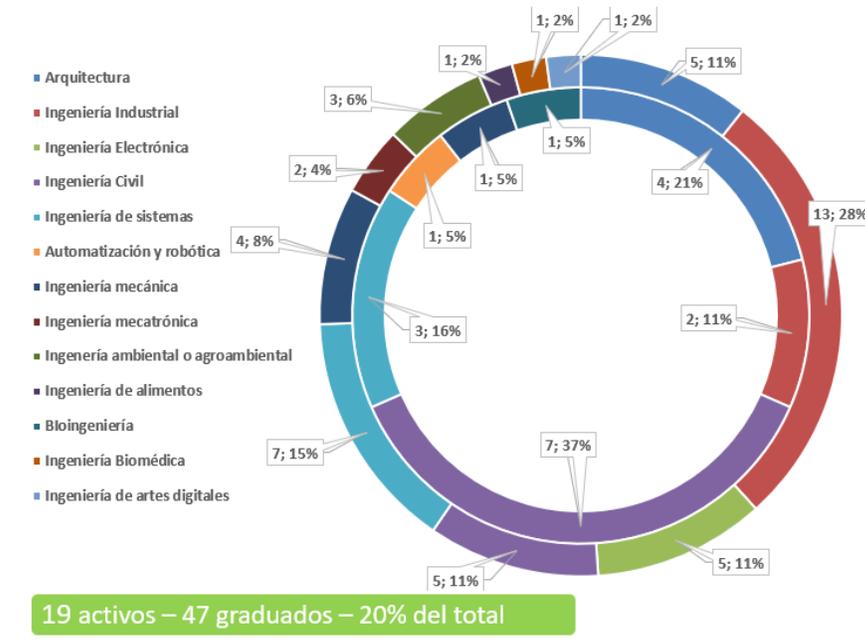
- El 23% de los beneficiarios totales de la Fundación ha estudiado alguna de las carreras pertenecientes a esta área del conocimiento.
- Sin embargo, en el tiempo han disminuido los beneficiarios en este campo de estudios, pasando de representar el 26% del total de graduados al solo 11% de los activos.
- Actualmente el 50% de los estudiantes están en Comercio Internacional y Finanzas contra un 24% de los graduados en esta rama del conocimiento
- Actualmente nadie estudia contaduría pública, pero en esta carrera se encuentra la mayor cantidad de beneficiarios de ésta área del conocimiento con un 24% del total.
- Administración de empresas es la carrera que más se ha mantenido constante a lo largo del programa de becas.

- Ciencias Sociales y humanas



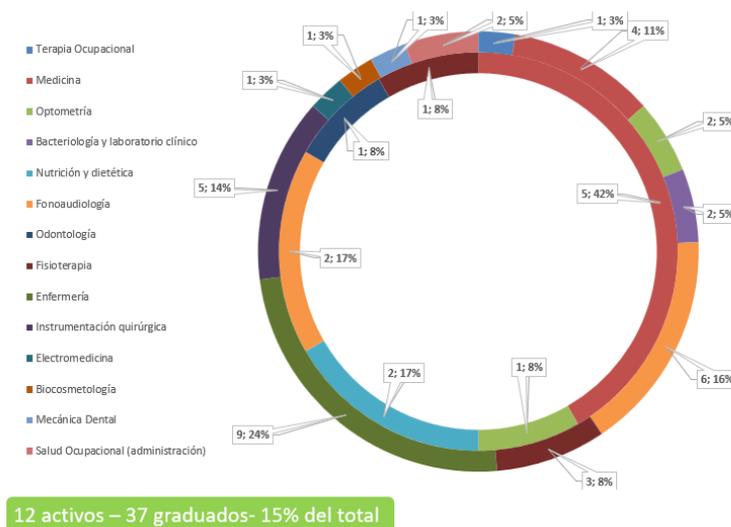
- Representan otro 23% del total de beneficiarios de la Fundación
- Tenemos una alta concentración de Psicólogos tanto en beneficiarios activos (50%) como graduados (27%) dentro de esta área del conocimiento.
- Derecho (19%) y Comunicación social (14%), seguido de relaciones internacionales son las carreras de mayor concentración entre los activos en ciencias sociales.

- Ingeniería, Arquitectura, Urbanismo y afines



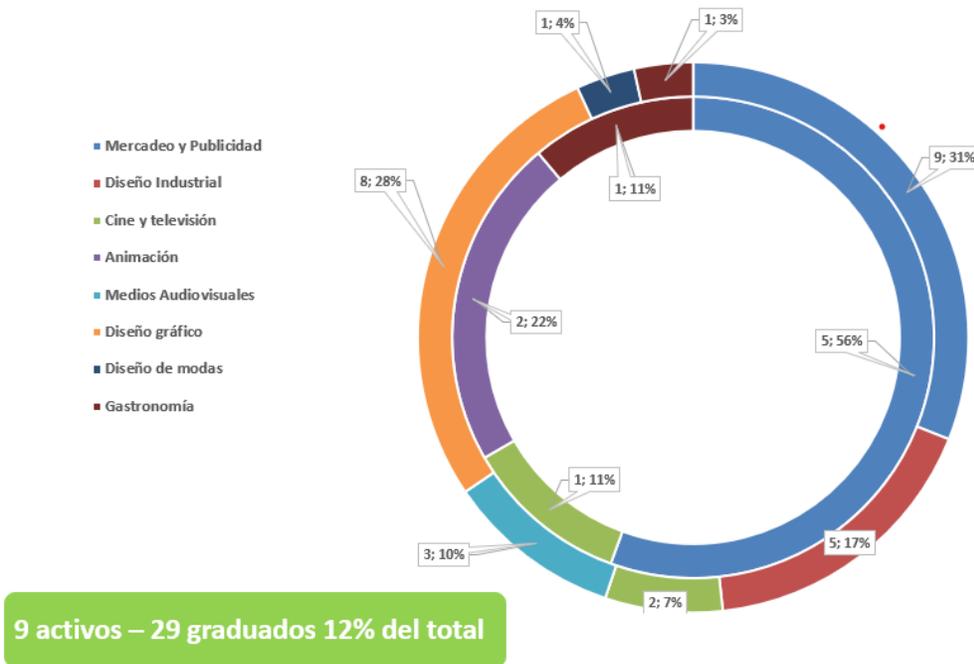
- Representan el 20% de la totalidad de beneficiarios
- Ha habido un cambio relevante en tanto que, la mayoría de los graduados son ingenieros industriales y, ahora, la mayoría de los activos están en ingeniería civil.
- Las demás carreras se mantienen bastante estables menos en arquitectura, que cuenta actualmente con el doble de estudiantes graduados en esta carrera.

- Ciencias de la salud



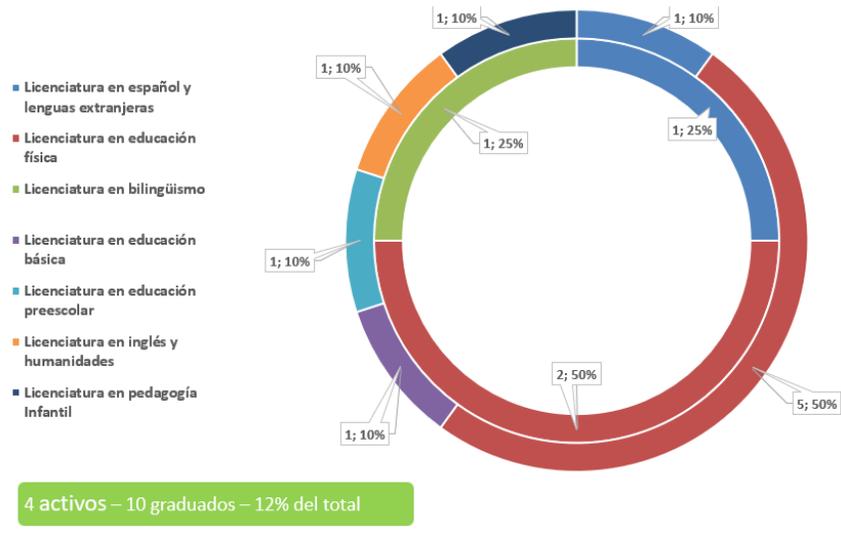
- Los becarios en esta rama representan el 15% del total.
- Hemos contado con estudiantes en 14 carreras diferentes a lo largo del programa pero actualmente, solo -hay estudiantes en 6 carreras.
- Se ha mantenido constante la proporción de beneficiarios activos y graduados en ésta área de la salud con un promedio del 15%.
- Los estudiantes de enfermería han representado el mayor porcentaje de becarios totales en el área de la salud con un 24%.
- La concentración de estudiantes de medicina ocupa ahora 42% de los estudiantes del área de la salud contra un 11% de graduados en la misma carrera.
- Fonoaudiología es la tercera carrera con mayor número de beneficiarios y se mantiene constante con un 17%

- Bellas Artes



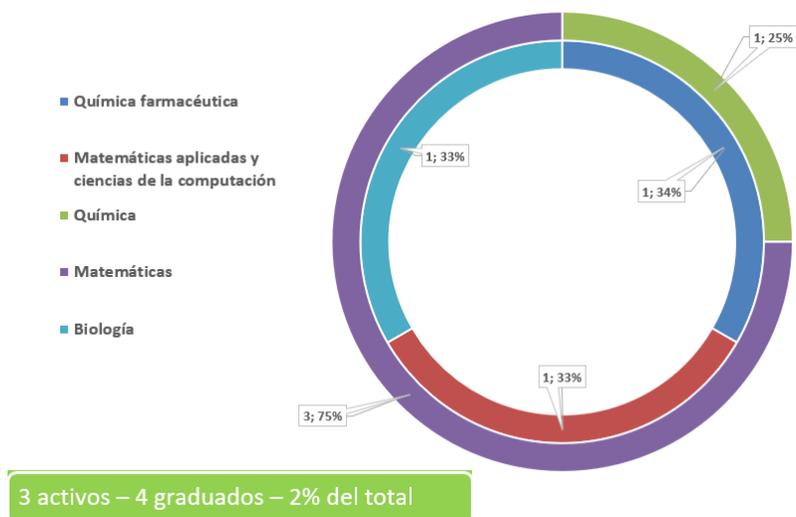
- El 31% de los graduados y el 56% de los activos en esta área se encuentran estudiando Mercadeo y Publicidad.
- Recientemente han ingresado jóvenes en áreas novedosas como animación.

- Ciencias de la Educación



- Desde el inicio hemos tenido muy pocos estudiantes en esta área y solo representan el 4% del total de beneficiarios
- La mayor concentración de estudiantes está en educación física con el 50% tanto en activos como graduados.
- En la actualización del convenio con la Universidad del Rosario, se incluirán estudiantes en Licenciaturas. Esto nos da seguridad sobre la calidad educativa de los futuros docentes.

- Matemáticas y Ciencias naturales



- Es el área en la que menos estudiantes hemos tenido durante el programa de becas, solo 7 y tres de ellos se han graduado de matemáticas.
- Agronomía, veterinaria y afines
 - La Fundación solo ha contado con 2 estudiantes, por lo tanto, no ha sido un área relevante que amerite un estudio en profundidad.

Estudios técnicos y tecnológicos:

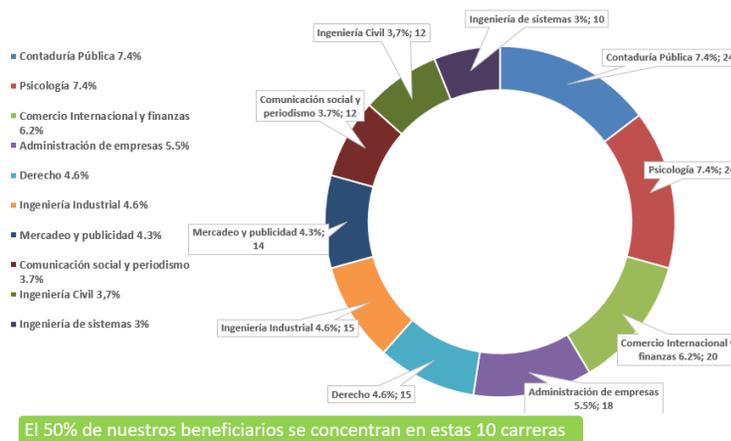


El estudio realizado, a pesar de no ser concluyente dado el poco número de estudiantes de tecnologías en la Fundación, nos permite ver situaciones que dificultan el apoyo a un mayor número de beneficiarios en carreras técnicas y tecnológicas:

- De un total de 414 estudiantes, hemos contado con 29 personas en carreras tecnológicas que representan el 7% de los beneficiarios. De ellos, se han graduado 18 jóvenes y dos se encuentran activos.
- La deserción entre los jóvenes de técnicas y tecnologías es la mayor proporcionalmente y alcanza un 11.5% del total de las deserciones.
- Existe una gran contradicción entre la demanda creciente de técnicos y tecnólogos en el mercado laboral vs. los salarios ofrecidos que rondan en un promedio de un salario mínimo. Es decir, que la industria no da valor suficiente al potencial que ofrecen los egresados de estos niveles educativos, lo que desmotiva el interés de los jóvenes.
- Las carreras técnicas y tecnológicas son las que cuentan con mayores subsidios y becas provenientes tanto de las mismas universidades, como de la industria nacional e internacional. Por lo tanto, en la Fundación Diego y Lía la demanda por estas carreras es muy escasa.
- Los beneficiarios técnicos y tecnólogos son, en el caso de la Fundación Diego y Lía, aquellos que presentan menor rendimiento académico y mayores índices de deserción a pesar de ser la minoría de los beneficiarios.

- Las universidades con las cuales se ha realizado algún convenio para aumentar nuestro apoyo a jóvenes en este nivel de formación no han presentado buenos candidatos que se ajusten al perfil requerido por la Fundación.
- De manera no oficial, se habla de una amplia contratación laboral de personal capacitado en el país para trabajar en el exterior, lo cual implica que, en caso de formar jóvenes en este nivel de formación, no habrá un vínculo de pertenencia que mantenga su compromiso de retribución a futuro.
- Todas las razones anteriores nos ayudaron a entender que no se continuaría haciendo énfasis en la búsqueda de estudiantes de técnicas y tecnológicas.

Top 10 de las carreras más estudiadas por los estudiantes de la Fundación



Áreas de estudio vs. Mercado Laboral

A través de diferentes fuentes tales como el Dane, el ministerio del Trabajo, El Observatorio Laboral, El empleo.com, y la revista Semana, se lograron obtener algunas cifras importantes para entender la dinámica del mercado laboral en relación con las carreras escogidas por los jóvenes a quienes venimos apoyando. Si bien, no se encuentran cifras actualizadas a 2022, la mayor parte de éstas hacen referencia a la empleabilidad en medio de la pandemia en 2021 y en fechas anteriores.

Las observaciones que pudimos realizar son las siguientes:

- De las 10 carreras de mayor acogida por nuestros estudiantes, siete de ellas se encuentran entre las de mayor oferta laboral en el país. Estas son: Ingeniería de Sistemas, contaduría pública, ingeniería industrial, psicología, administración de empresas, ingeniería civil y Derecho.

- Estas mismas carreras coinciden exactamente con la mayor demanda laboral, lo que significa una adecuada dinámica y que nuestros jóvenes tienen una buena posibilidad de encontrar trabajo. Las carreras de enfermería e ingeniería ambiental y medicina, también tienen buena oferta laboral pero no hacen parte de nuestro top de carreras.
- Por el contrario, en nuestro top 10 se encuentran las carreras de comunicación social, comercio internacional y mercadeo y publicidad que no están incluidas en las estadísticas de oferta y demanda y deberán ser revisadas con bastante detenimiento en los comités de becas.

Nuestro top 10	
Contaduría Pública	
Psicología	
Comercio Internacional y finanzas	
Administración de empresas	
Derecho	
Ingeniería Industrial	
Mercadeo y publicidad	
Comunicación social y periodismo	
Ingeniería Civil	
Ingeniería de sistemas	

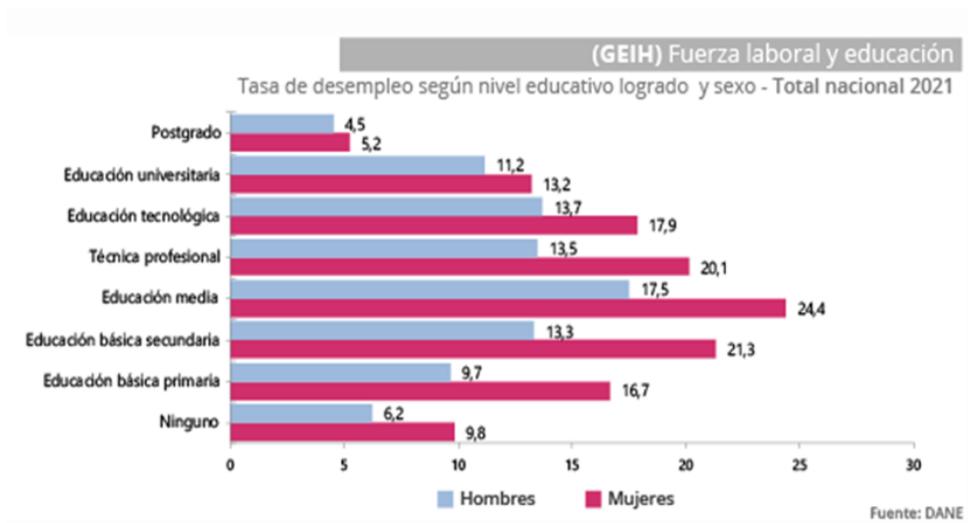
Revista Semana	dic-21
Mayor oferta laboral (revista semana 2 Dic 2021)	
Ingeniería de sistemas	11%
Contaduría	7,60%
Ingeniería Industrial	7,30%
Psicología	5,60%
Administración de empresas	5,50%
Ingeniería Civil	5,30%
Medicina	3,60%
Derecho	3,30%
Ingeniería Ambiental	3,30%
Enfermería	2,70%
Otras	44,80%

El empleo .com	
Profesiones que más buscan trabajo	
(ene-sep 2021)	
Administración de empresas	9,20%
Sin profesión	7,50%
Ingeniería Industrial	5,50%
Contaduría	4,80%
Psicología	4,60%
Derecho	3,40%
Ingeniería de Sistemas	2,80%
Bachillerato académico	2,80%
Ingeniería Civil	2,35%
Enfermería	2,10%

Min Trabajo	2021
Mayores oportunidades laborales y remuneración	
Medicina	94% \$ 3,450,000
Química farmacéutica	93% \$ 2,600,000
Contabilidad y finanzas	90% \$ 2,000,000
Estadística	89% \$ 1,970,000
Negocios	89% \$ 1,700,000
Mercadotecnia	88% \$ 1,300,000
Geología	84% \$ 1,400,000
Ingeniería de sistemas	84% \$ 2,500,000
Ingeniería de telecomu	84% \$ 2,240,000

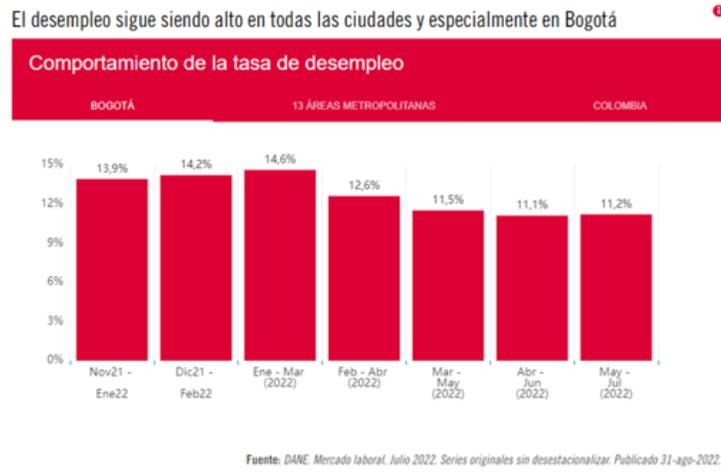
Desempleo Vs Nivel de Formación

La gráfica siguiente demuestra una vez más, que un mayor nivel educativo permite alcanzar mayores posibilidades de empleabilidad, a partir de la educación media.



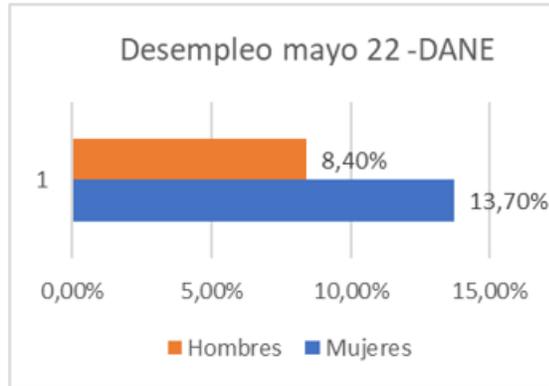
Tendencia de la tasa de desempleo

Muy lentamente van descendiendo las cifras de desempleo, sin embargo, hay que tener en cuenta el proceso de reactivación económica post pandemia y se debe continuar con la observación de este parámetro.



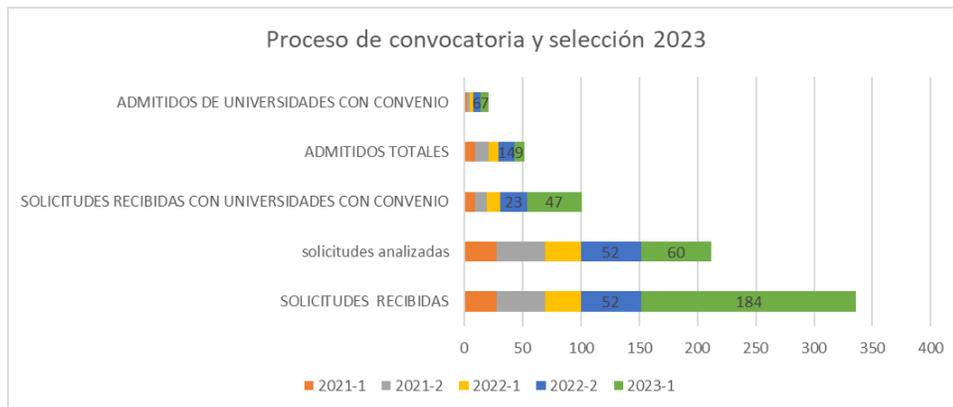
Desempleo por género

La brecha en el promedio de desempleo entre hombres y mujeres es muy amplia y alcanza hasta cinco puntos de diferencia. Esta situación es preocupante en la medida en que cerca del 70% de los beneficiarios de la fundación son mujeres y son ellas las que menores índices de deserción presentan. Es decir, que la fuerza laboral está constituida por un potencial inmenso de mujeres profesionales que no están teniendo las mismas oportunidades de empleo que los hombres y asimismo de salarios.



Otros aspectos sobre el programa de becas

- La deserción para el año 2022 fue de 0, cifra aún más relevante si se tienen en cuenta todas las situaciones que venían desde el inicio de la Pandemia y que afectaron a los estudiantes económica y emocionalmente.
- Para el segundo semestre se inició el proceso de convocatoria virtual a través de la página de Colfuturo y esto implicó grandes cambios en la mecánica del comité de becas por el alto volumen de candidatos que se presentaron. En una selección promedio se contaban aproximadamente 50 candidatos y para 2023-1 llegaron 181 solicitudes.
- Con la entrada en vigor de la plataforma virtual de Colfuturo, se evidencia no solo un mayor número de candidatos sino principalmente un mejor resultado en la calidad de solicitudes lo que nos permite estar más seguros de asignar los recursos a las personas indicadas.

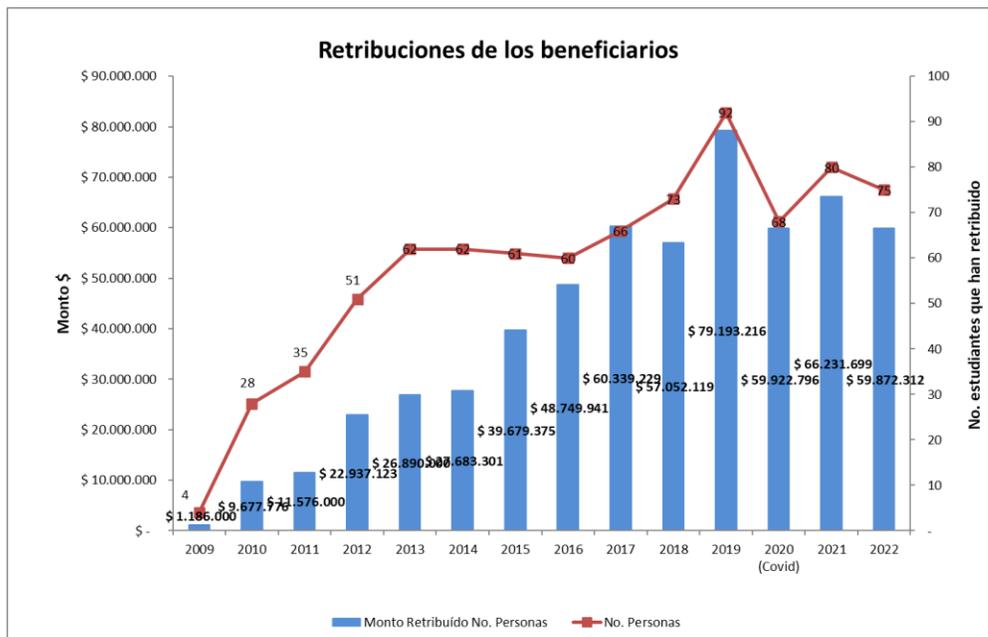


- Durante 2022 ingresaron a la fundación 18 nuevos beneficiarios (12 mujeres y 6 hombres) y se graduaron 15 jóvenes.

Compromiso ético de retribución

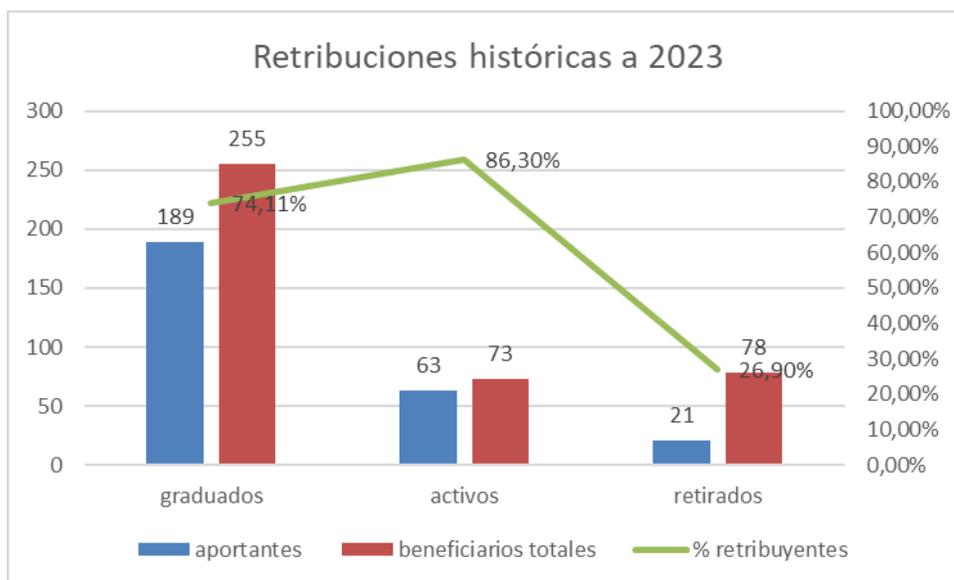
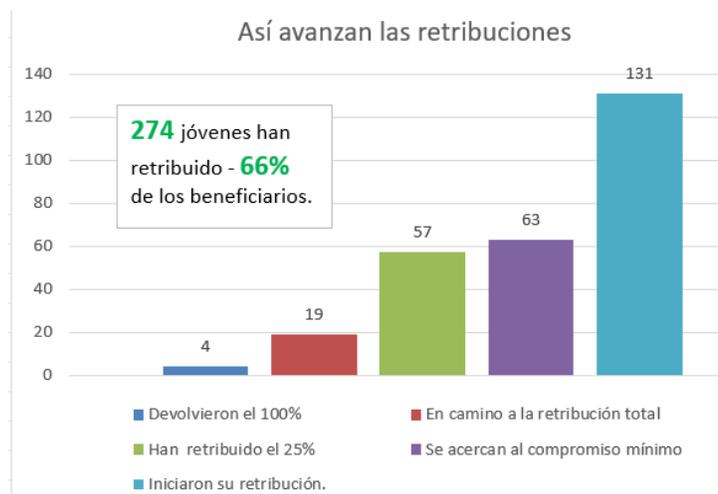
Contrario a la expectativa, el monto las retribuciones de los estudiantes descendió con respecto al 2021, al igual que el número de aportantes. En total se recibieron donaciones por \$59.872.312 de 75 aportantes. Al igual que en años anteriores, a los jóvenes se les reitera de manera permanente su compromiso de retribución y viendo que son más los jóvenes que se animan a retribuir, a pesar de aportar montos menores, la situación puede estar relacionada aún con la inestabilidad económica que ha vivido el país en los últimos dos años. Sin embargo, los jóvenes tienen claro su compromiso de retribución.

Las donaciones totales provenientes del compromiso ético de retribución desde el año 2009 hasta el cierre de este informe han sumado \$ 576.314.113.



En la siguiente gráfica se puede apreciar que 23 beneficiarios han sobrepasado la expectativa de la retribución mínima del 25%, 57 beneficiarios han retribuido lo equivalente al compromiso mínimo, otros 63 estudiantes van cumpliendo con su compromiso más allá de los intereses éticos y 131 han iniciado su proceso de retribución con algunos aportes. En total, los jóvenes que han retribuido representan el 66% de los beneficiarios.

Cabe mencionar que en la gráfica no están contemplados 10 millones de pesos provenientes de la empresa Blosimtech, cuyo origen es uno de nuestros beneficiarios.



- El 86% de los estudiantes activos retribuyen al programa de becas durante su permanencia en la Fundación.
- Del total de los 255 graduados, que equivalen al 60% de todos los beneficiarios y, que suponemos están en una situación laboral estable, son quienes retribuyen en gran medida al programa. El 74% de los graduados ha aportado al programa.
- Es de esperar que, del total de beneficiarios, los que menos retribuyen sean los retirados o excluidos del programa. Tan solo el 13.8% de quienes no retribuyen están en este grupo.

- Se aclara que las cifras dadas no son estáticas en tanto que los beneficiarios van teniendo movilidad de activos a graduados o de activos a retirados y las cifras muestran la situación actual según el estatus del beneficiario.

En la siguiente gráfica vemos como han avanzado los aportes de los estudiantes desde que se inició la medición en 2014. En la medida en que aumenta el número de beneficiarios, cabe esperar que también aumente el número de retribuyentes. Sin embargo, lo que se busca es incentivar las retribuciones para lograr que haya una mayor proporción de donantes cada vez.

	2014	ene-18	mar-21	feb-23
Retribución Total	0	2 (1 graduado, 1 retirado)	4 (1 graduado, 3 retirados)	4 (1 graduado, 3 retirados)
más del 25%	1	8 (5 graduados, 1 activo, 2 retirados)	13 (1 activo, 1 retirado, 11 graduados)	19 (18 graduados, 1 retirado)
25%	21 (7 graduados, 11 activos, 3 retirados)	33 (23 graduados, 8 activos, 2 retirados)	51 (32 graduados, 17 activos, 2 retirados)	57 (38 graduados, 16 activos, 3 retirados)
Más que intereses	27	39 (23 graduados, 12 activos, 4 retirados)	47 (24 graduados, 17 activos, 6 retirados)	63 (35 graduados, 21 activos, 6 retirados)
Solo intereses	16	12	23 (3 graduados, 20 activos)	16 (5 graduados, 11 activos)
Menos que intereses	55	76	100	115 (92 graduados, 15 activos, 8 retirados)
Total	120 (47,8%)	170 (57,63%)	238 (64,15%)	274 (66,18%)

El costo del Programa de Becas en 2022 fue de \$ 429.001.968 que estuvo 6% por debajo del estimado. A lo largo del programa, la Fundación Diego y Lía ha destinado \$ **4.989.824.618**, con los cuales se han atendido 414 beneficiarios con un costo promedio de \$12.052.716 por estudiante, dato que incluye a los retirados del programa (78 personas), o de \$ 14.895.000 en promedio para 335 jóvenes entre graduados y activos. Para los cálculos de permanencia de cada estudiante se estima un promedio de 8 semestres, con un costo actual aproximado de \$3.267.000 por semestre o de \$26.136.000 millones hasta la culminación.

Finalmente, las retribuciones sumadas de todos los años, representan el 11.7% (porcentaje sobre pesos corrientes) del gasto total de becas desde el inicio del Programa.

PROGRAMA DE FORMACIÓN EN ÉTICA Y VALORES CIUDADANOS



Finalizando el año 2022 se cumplió con la meta de construir un programa integral de formación en ética y Valores Ciudadanos a través del Programa “Fortalecimiento de habilidades transversales para el Siglo XXI” desarrollado conjuntamente con el Centro de Liderazgo y Gestión y exclusivamente para uso de la Fundación Diego y Lía.

El objetivo general del curso es “Fortalecer competencias y habilidades transversales y fundamentales para estudiantes, profesionales y ciudadanos del siglo XXI a través de un programa de formación virtual aplicado, que permita a los participantes desarrollar una consciencia individual y colectiva alrededor de la responsabilidad de la construcción de un mejor mundo para todos desde su propia experiencia y propósito de vida” -CLG.

Este programa se convierte en un activo para la Fundación ya que está diseñado de modo que pueda ser replicado o ampliada su cobertura hacia beneficiarios externos, manteniendo siempre la autoría a nombre de la Fundación Diego y Lía. Finalizando 2022 se logró que los primeros participantes del curso completaran los 8 módulos previstos, hecho de gran importancia dado que, por su duración, quienes llegan al final, son los jóvenes que están en sus últimos semestres de carrera o, incluso, pueden haberse graduado y tendrían menos motivación para la culminación de todos los módulos. No obstante, los cursos han sido finalizados exitosamente por algunos beneficiarios que han entendido la importancia de su realización para su crecimiento personal.

Módulos			
 La moral en la vida diaria	 Liderazgo para el SXXI	 Neurociencia y liderazgo	 Felicidad y bienestar
 El Estado y la participación ciudadana	 Responsabilidad social y sostenibilidad	 Innovación y emprendimiento	 ¡Es hora de aplicar, experimentar y crear!

A partir del inicio de 2023 se prevé que es posible buscar algún mecanismo de financiación que permita buscar recursos adicionales para darle un alcance externo a este programa. Ya se cuenta con los análisis de participación, la documentación completa de objetivos y metas y los testimonios de los primeros estudiantes que lo finalizaron, lo cual nos proporciona los elementos suficientes para la búsqueda de un patrocinador que se hace necesario dados los costos que implica la apertura hacia la comunidad externa.

La Fundación Diego y Lía desea ofrecer este programa inicialmente a la Alianza de Fundaciones por la Educación Superior, en donde hay un estimado de 400 beneficiarios activos entre las 8 fundaciones que la componen. De este modo se pasaría de en promedio 75 – 80 personas activas cada semestre a alrededor de 400 personas en la primera etapa de la expansión.

Los costos de este programa virtual, cercanos a los 43 millones de pesos, fueron donados por la empresa Enermin S.A.S., benefactora de la Fundación y por consiguiente, representaron un menor gasto para el desarrollo de los programas sociales en el año. Para la continuidad del programa para los beneficiarios de Diego y Lía, los costos serán menores en tanto que el diseño y desarrollo ya se completaron y solo se requiere la revisión de las participaciones o, eventualmente, algún diseño de curso complementario.

ALIANZA DE FUNDACIONES POR LA EDUCACION SUPERIOR

ALIANZA FUNDACIONES

Somos un grupo de fundaciones unidas por un propósito común: ser gestores de cambio a través de la educación superior. Sumamos esfuerzos en distintas iniciativas para aumentar el alcance de nuestro impacto.



- Durante el año 2022 se realizaron varias reuniones de planeación estratégica con otras fundaciones que apoyan programas de educación superior y que apuntan a un público de las mismas características y perfil de los jóvenes beneficiarios de la Fundación Diego y Lía. Dentro de los objetivos principales de esta alianza esta buscar que un mayor número de jóvenes se beneficien de los Programas de las fundaciones y dar visibilidad como colectivo para buscar recursos, apoyos externos de varias índoles.
- Por otro lado, a la fecha de este informe, se logró cumplir con el objetivo de ser vinculados colectivamente a la plataforma virtual de Colfuturo, plataforma con características robustas que permite la captura de la información de los candidatos a las becas y que nos ayudará con los temas estadísticos y de actualizaciones. Esta plataforma se convirtió en una herramienta integral para el proceso de convocatoria, selección de nuevos beneficiarios, mejorar la eficiencia en tiempos y además permitirá organizar los archivos de los beneficiarios sin el uso de papel. La convocatoria para el primer semestre de 2023 fue muy exitosa. El costo, por 4 millones de pesos, que aún no figura en los estados financieros, se verá reflejado en 2023.
- En cuanto al primer aporte de la Fundación a la Alianza, se está estudiando la posibilidad de ofrecer nuestro programa de formación en ética y valores ciudadanos a los beneficiarios de la alianza, para lo cual se está organizando el proyecto que tendrá un costo aproximado de 100 millones de pesos anuales, monto que se buscará externamente.

FONDO INVERSOR

Actualmente, el Fondo Inversor se encuentra en la etapa de venta de las inversiones y durante el cierre del ejercicio 2022 no se realizaron nuevos llamados de capital.

Al cierre de los proyectos de inversión, Inversor logró canalizar los recursos de los inversionistas hacia 5 empresas de diversa índole, a través de las cuales aseguró el impacto en frentes como construcción y movilidad sostenible, turismo social y ambiental, aprovechamiento de residuos electrónicos y agricultura orgánica de pequeños y medianos productores.



A partir de la información entregada por los funcionarios del fondo, los indicadores acumulados a 2022 dan cuenta de:

- 300 empleos directos generados,
 - 76% pertenece a la población de menores ingresos económicos de los estratos 1 y 2
 - 54% ha tenido mejorías de sus condiciones laborales.
 - Las mujeres ocupan el 40% de los empleos generados
- Se han recolectado y gestionado 368 mil kilos de residuos peligrosos y se han recolectado y procesado 4.628 kilos de residuos reciclables
- Asimismo, se han capturado 701 kilos de material particulado y se ha prevenido la emisión de 36.420 toneladas de CO₂.

El portafolio de inversión ha asegurado el cumplimiento de algunos de los objetivos de desarrollo sostenible, a través de la inclusión de población vulnerable, compra a proveedores locales, desarrollo y promoción de vida de los trabajadores y cuidado del medio ambiente

Algunas situaciones relevantes se describen a continuación.:

- se destaca el siniestro por incendio de la bodega de la empresa Gaia Vitare, evento que, a pesar de haberse mitigado mediante un plan de continuidad con la compra de nueva maquinaria y la recepción de recursos de indemnizaciones, implicó una disminución en los ingresos estimados que alcanzaron un 70% de la meta estimada. Actualmente se está retomado la negociación de salida del fondo.
- Por otro lado, la inversión del Hotel Whayá en la Guajira, no ha logrado ser vendida y está en proceso de negociación. Tuvo un año muy exitoso en ventas que ascendieron a 15.673 millones

en el año, cifra que supera la de todos los años de operación y contribuye con el proyecto de venta a otro inversionista. La razón del mayor ingreso radica en la alta ocupación superior al 91% y mayores tarifas durante el año.

- La empresa Groncol, en el sector de construcción sostenible, tiene actualmente dos procesos con potenciales compradores en Colombia. Por segundo año consecutivo tuvo una recuperación en sus ingresos, lo que hace más factible su venta y la devolución de alguna parte del capital al fondo durante 2023.
- En cuanto a Mejor en Bici, esta empresa tuvo una leve recuperación en ventas durante el año, levemente superiores a mil millones. Se están retomando contactos de clientes potenciales y se inició el proceso de búsqueda de un remplazo de Inversor para tomar la deuda.

A la fecha, los recursos que aún están invertidos en el fondo equivalen a \$ 254.399.870 o a \$358.053.698, incluida la valorización.

EVENTO ANUAL

La Fundación Diego y Lía realizó durante la semana del 10 al 14 de octubre de 2022 la segunda edición de 'Semana de experiencias compartidas', en donde, cuatro beneficiarios graduados, y dos invitados externos, nos brindaron charlas virtuales, transmitidas por Facebook Live, en diversos temas como:



- Creación de bienestar financiero e importancia de aportar a la seguridad social en Colombia, con la colaboración de dos expertos, Marcela Machado y Jorge Flórez.
- La aviación y la experiencia de trabajar en este medio a cargo de Lorena Pulido.
- Productividad extraordinaria y amplitud de empatía, charla ofrecida por Raphael Méndez.
- Incursión al mundo laboral con nuestra beneficiaria María Fernanda Lozano.
- Medio ambiente, arquitectura y cultura con la colaboración de Francy Linares.

El aforo promedio de las charlas fue de 15 personas.

Dado el carácter virtual de este evento y que los ponentes colaboraron sin honorarios, no se generó ningún costo para el desarrollo de este evento.

Otros eventos

- El 28 de octubre, junto con el departamento de filantropía de la Universidad del Rosario, se tuvo una mañana de esparcimiento con cuatro beneficiarios de la Fundación que adelantan sus estudios superiores en esta institución. Por medio de un desayuno y una visita al Gaming Lab, todos los actores de esta unión pudieron compartir un espacio agradable y de aprendizaje sobre cómo funciona la capacidad competitiva de cada individuo.
- En enero de 2023, la Fundación reunió a 13 beneficiarios por medio de un desayuno, entre nuevos y graduados, para compartir experiencias y vivencias. Se contó con la participación de 10 beneficiarios nuevos y 3 graduados.
- El 15 de julio de 2023, se prevé realizar el evento de celebración de los 25 años de la Fundación con un evento masivo en el que se puedan reunir los beneficiarios y sus familias al igual que personas externas. Este evento será una fuente de búsqueda de recursos y se espera recaudar alrededor de 30 millones de pesos.

CONVENIOS CON UNIVERSIDADES

Actualmente la Fundación Diego y Lía cuenta con siete convenios con universidades de los cuales se formalizó el año pasado el convenio con la Universidad Javeriana. Actualmente se tienen acercamientos para concretar un convenio de cooperación con la Universidad de La Sabana el cual se espera que se firme en el mes de abril.

El convenio con la Universidad La Gran Colombia se renovó con vigencia de cinco años en el mes de agosto de 2022.

Se tuvo una reunión con la Universidad del Rosario en donde se mostró el interés de incentivar a los estudiantes que estudien carreras del área de humanidades proporcionándoles descuentos en sus carreras.

Adicionalmente se mantienen vigentes los convenios con la Universidad el Rosario, el Politécnico Grancolombiano, La Tadeo, el Bosque y la Eccí.

Actualmente el 50% de los estudiantes activos están incluidos en los convenios lo que facilita los trámites administrativos y reduce los costos financieros además de proporcionarles ventajas económicas importantes que ayudan a evitar la deserción.

REDES SOCIALES:

Una de las funciones del asistente de Dirección consiste en la creación de contenidos para alimentar las redes sociales, hoy tan necesarias como fuente de visibilidad divulgación de la labor. Nuevamente se contó con una asesoría externa de la experta en medios, Laura Morales, quien realizó un estudio minucioso del manejo de las redes sociales de la Fundación y, siguiendo sus consejos y recomendaciones, se acordó elevar el ritmo de publicaciones y realizar varios cambios estratégicos en la parrilla de programación con el fin de aumentar de manera exponencial el público orgánico antes de iniciar una nueva campaña de donaciones.

Desde septiembre de 2022 hasta mediados de febrero de 2023 se ha notado que la red social que más ha crecido ha sido Instagram con un aumento del 16%. Por cuarto semestre consecutivo ha sido la red social de la Fundación con más crecimiento e interacción entre los beneficiarios y sus familias.

En Facebook, que no ha tenido ningún crecimiento de nuevos seguidores, se ha observado el incremento de un 28% en las visitas a la fan page de la Fundación dentro del mismo periodo (septiembre a febrero), por su parte Instagram ha aumentado sus vistas en un 35.6%.

Como datos de interés y relevancia para el manejo de las comunicaciones, las personas que siguen el contenido de la Fundación son 65.7% mujeres y 34.3% hombres en Facebook, y en Instagram son 72.3% mujeres y 27.7% hombres. La tendencia de que sean más mujeres que hombres ha sido constante desde hace más de 3 años. Además, las edades del público se mantienen de 25 a 34 años en su mayoría, seguida del rango 35 a 44 años. En cuanto a territorio, los lugares de que generan más audiencia son Bogotá, Cali, Chía, Medellín y Barranquilla, y a nivel internacional Estados Unidos, España, Canadá, Australia y México.

Por su parte Twitter ha aumentado en un 12% los seguidores, y se han aumentado las vistas en un 72.4%, lo que convierte a esta red social en la que mejor acogida ha tenido durante los últimos cinco meses, a pesar de que las interacciones (Retweets, comentarios y 'me gusta') hayan sido escasos.

Basados en las recomendaciones de la asesora externa, se abrieron cuentas en dos nuevas redes sociales, Linked In y Tik Tok, siendo esta última la ha tenido un crecimiento considerable por la espontaneidad de creación de contenido que esta red permite.

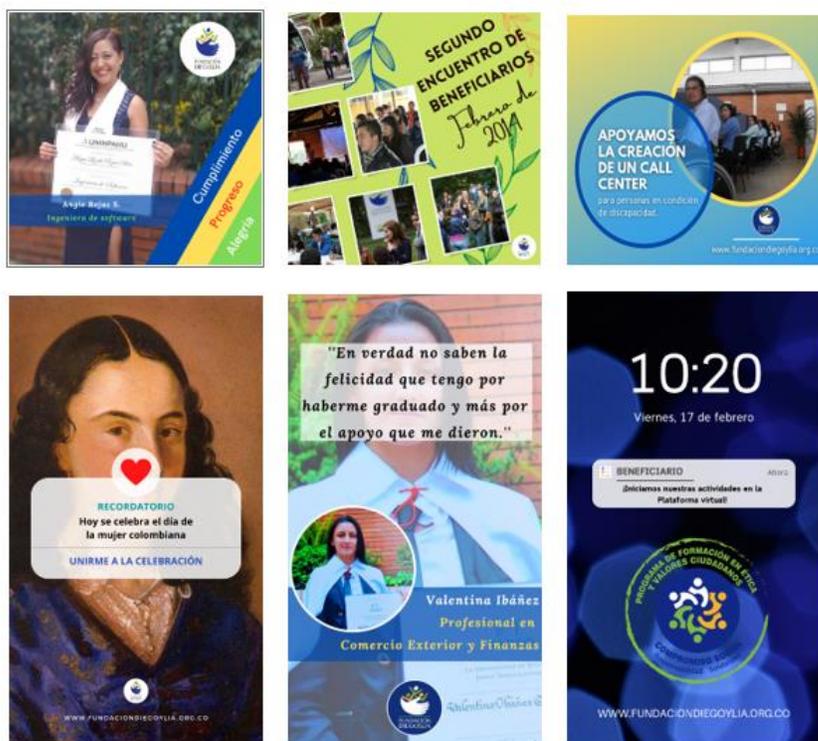
Las publicaciones relacionadas con donaciones son las que se realizan con mayor frecuencia, 8 publicaciones a la semana. Por otro lado, se han conservado las publicaciones de 'ser un buen ciudadano', frases motivacionales, opiniones de nuestros beneficiarios en el Curso de Formación en Ética y Valores Ciudadanos, datos relevantes de la Fundación, TBT, efemérides y datos sobre la educación superior en Colombia.

La parrilla de programación puede adecuarse cuando hay alguna información importante o comunicación urgente. No es rígida para un eventual cambio, sin embargo, es de importante cumplimiento ya que le da orden a la divulgación y crecimiento virtual de la Fundación con lo cual se crea un proceso de fidelización con la organización lo cual en el futuro permitiría donaciones recurrentes.

El cambio de plantillas, el nuevo diseño de las temáticas de contenido y la variabilidad de temas tratados han sido recibidos de buena manera por el público que interactúa con la Fundación.

El costo del manejo de redes sociales en el año 2022 fue marginal ya que solo se realizó un primer pago de \$ 3.200.000 a la asesora y los contenidos fueron creados In house mediante el asistente de dirección en su rol de Community Manager.

A continuación, se presenta una muestra de algunas de las publicaciones que se manejan en las redes:



ASISTENTE DE DIRECCION

Varios de los temas mencionados en este informe fueron realizados por el asistente de dirección, especialmente lo relacionado con la creación de contenidos y manejo de redes sociales, la asistencia

al Comité de Becas, la coordinación de participación en el programa virtual, los contactos con los representantes de las universidades y el evento anual. Dado el alto volumen de trabajo que se ha generado en los últimos años, se justifica mantener el cargo y posiblemente asignarle nuevas responsabilidades.

DATOS DE INTERES

- Durante el periodo septiembre 2022 – enero 2023 se ha reducido en un 95% el uso de papel y de tinta de impresora, lo que confirma el granito de arena que la Fundación está realizando para disminuir la utilización de recursos al máximo posible.

RENOVACION DEL PERMISO DE PERMANENCIA ANTE EL REGIMEN TRIBUTARIO ESPECIAL

Se actualizó la información exigida por la DIAN para permanecer en el Régimen Tributario Especial de las Entidades Sin Ánimo de Lucro.

PREMIO A LA GENERACION DE EMPLEO

Este premio se otorgó nuevamente en el marco del concurso Famiempresario del año de la Corporación Interactuar y tuvo un costo de 8 millones de pesos.

2. Aspectos administrativos

2022 fue un año en que, a pesar de los bajos rendimientos financieros y pérdidas considerables en las inversiones de Renta variable por \$106.869.597, se contó, de manera extraordinaria, con un generoso aporte de la sociedad Enermin, lo cual generó un excedente por primera vez en más de siete años. Asimismo, esta sociedad realizó otra donación que cubrió los costos relacionados con el programa virtual. Todo lo anterior, más la suma del salario de la dirección ejecutiva y los aportes en años precedentes, ha permitido viabilidad y la continuidad de la Fundación a lo largo de sus 25 años de existencia. Adicionalmente, con el patrimonio actual se puede continuar con el desarrollo de las actividades con tranquilidad financiera por algunos años más.

El principal gasto social en el año, utilizado en las becas universitarias fue equivalente al 82% de los recursos totales utilizados versus un 18% que se destinaron a los gastos administrativos.

En el siguiente capítulo se detallan los gastos y los ingresos al igual que la situación patrimonial.

3. Ejecución Presupuestal

- **Presupuesto**

A continuación, se presenta el resumen de la ejecución presupuestal al cierre del año 2022 comparado contra el presupuesto aprobado para ese período y la proyección del presupuesto de gastos para 2023.

	Aprobado 2022	Ejecutado	% EJECUCION	Estimado 2023	% ajuste
Becas	454.516.130	429.001.968	94%	580.000.000	35%
Donaciones	5.500.000	8.200.000	149%	10.000.000	22%
Administrativos y financieros	115.891.328	84.764.501	73%	98.284.000	16%
Evento	15.000.000	0	0%	40.000.000	100%
Programa Virtual (CLG)	40.000.000	donado por Enermin 42.925.600	0%	12.000.000	100%
				op 220,000,000	
Programa Social Menas				30.000.000	100%
Total	630.907.458	521.966.469	85%	770.284.000	+47%
		Total con aportes externos \$564.892.069		Con programa virtual extendido 990,284.000	

Comentarios sobre la ejecución presupuestal del año 2022 y el presupuesto para 2023

- El programa de becas registró un menor valor que el año precedente ya que el promedio de estudiantes atendidos fue inferior con 71 estudiantes. Este gasto, además, es inferior al real, ya que por los convenios con las universidades, se realizaron algunos pagos en el mes de enero y anteriormente se hacían en diciembre. Por lo tanto, este ítem se verá reflejado en 2023.
- Para el año 2023 se estima que se aumentarán los cupos para atender unos 5 estudiantes adicionales, para alcanzar nuevamente un promedio de 75-80 estudiantes. Adicionalmente, las universidades empezaron a subir sus matrículas, que en varios casos estuvieron congeladas a causa de la pandemia. Por último, el elevado aumento del salario mínimo en un 16%, se verá reflejado asimismo en el aumento del tope de nuestro aporte a las becas, que es de 5 salarios mínimos sin subsidio de transporte.
- El presupuesto de becas es calculando aumentar a 80 becarios en el año por el promedio de costo actual de \$3,267,000 semestral por 2 semestres.
- Los gastos administrativos se redujeron en un 27% con respecto a lo presupuestado, en gran medida por la pérdida en inversiones registradas el año anterior.
- En 2022 no se realizó un evento presencial pero, por el contrario, se estima que habrá un gasto cercano a los 40 millones de pesos para realizar el evento de celebración de los 25 años de la Fundación, que además esperamos que ayude a recaudar fondos que superen el gasto y generen algún excedente
- Finalizando el año 2022 se consideró importante aumentar el impacto de la Fundación mediante el diseño y desarrollo de un programa social en la zona de influencia de las inversiones de la firma Enermin. Se estima que este programa puede tener un costo inicial de 30 millones de pesos y se incluyen en el presupuesto del año.

- El presupuesto general para el año 2023 está basado en un aumento del gasto general en un 36%, cifra que contempla el aumento de los gastos relacionados con el salario mínimo, el evento anual y el nuevo proyecto. Sin embargo, se espera que estos gastos sean mucho menores y que, por el contrario, se generen algunos ingresos con la realización del evento.
- Para el desarrollo del nuevo proyecto en la zona de influencia, se dispondrán los recursos provenientes de los excedentes generados en el año 2022

Ingresos

	Ingresos estimados 2022	Ingresos reales	Ingresos estimados 2023
Rendimientos Financieros	190.139.000	240.444.147	363.000.000
Dividendos y participaciones	53.676.000	404.257.057	72.000.000
	95.000.000		
DONACIONES		78.092.312	100.000.000
Donaciones de personas jurídicas	6.000.000	10.020.000	opcional 100.000.000 10.000.000
nuevos donantes (campaña - Payu y tradicionales)	15.000.000	7.600.000	15.000.000
Retribuciones	75.000.000	60.472.312	75.000.000
Total	343.815.000	722.793.516	535.000.000

- los ingresos por rendimientos financieros estuvieron 26% por encima de los que se presupuestaban, en parte por las mejores tasas alcanzadas en las inversiones financieras de tasa fija que estuvieron en promedio por el orden del 7 a 10%. En ese orden, los ingresos por rendimiento financieros para el año 2023 se calculan basados en un 10% en las tasas de interés, aunque a la fecha del informe ya se están realizando inversiones por el orden del 16% efectivo anual.
- Durante el año no se realizó una nueva campaña de donaciones por los escasos resultados que ha tenido en años anteriores. Es previsible que esta situación se mantenga en 2023.
- En la cifra de donaciones es importante mencionar el aporte de 10 millones de pesos por parte de uno de nuestros beneficiarios, pero esta fue realizada a través de su empresa.
- Las cifras estimadas para donaciones suponen un esfuerzo para alcanzarlas ya que en 2022 no se alcanzó la meta estimada. Sin embargo, se seguirá buscando el compromiso de los estudiantes y la motivación a donantes externos.
- No se calculan ingresos sobre el evento anual, pero por lo menos se buscará que cubra los costos de su realización.

- **Egresos**

Los egresos operacionales totales en 2022 fueron \$ 509.755.390 contra \$568.312.147 que se estimaban al inicio del año, es decir, 12% por debajo del presupuesto. Como es habitual, el rubro principal del gasto se concentró en el pago de las matrículas universitarias de los beneficiarios por un costo total de \$ 429.201.968 tal como se explicó en el aparte del programa de becas. Los gastos de administración en total sumaron \$72.553.422, correspondientes a operaciones ordinarias para el funcionamiento de la Fundación. Los demás rubros corresponden a donaciones de poco monto.

- **Resultados y patrimonio**

El resultado del ejercicio del año 2022 generó un excedente contable de \$ 91.928.450 incluido un deterioro de inversiones por \$106.869,597.

Los activos netos de la Fundación finalizando el año 2022, totalizaron \$ 4.034.822.286 con un ligero aumento patrimonial del 2%.

Considerando que las becas representan un programa de largo plazo, es necesario contar con una disponibilidad de aproximadamente 800 millones para dar continuidad hasta la finalización de los estudios de los beneficiarios que actualmente se encuentran activos. Esta cifra se debe revisar semestralmente, en la medida en que ingresen nuevos becarios.

Cada año, los directivos de la Fundación realizan un ejercicio concienzudo para balancear el nivel de gastos en la medida de las pocas posibilidades de obtener recursos frescos provenientes de terceros. Cada nuevo proyecto que se decide, debe estar acorde a las posibilidades reales de obtención de recursos y por ende, se ha logrado utilizar acertadamente el patrimonio en programas de alto impacto para el mejoramiento de la sociedad y evitando altos costos administrativos que no reflejarían un verdadero aporte a la sociedad.

A pesar la reducción gradual del patrimonio a lo largo de los años, la Fundación Diego y Lía cuenta con una solidez patrimonial y un alto grado de responsabilidad y transparencia en el manejo de sus recursos. Por esta razón y por todas las explicaciones dadas a lo largo de este informe, tenemos la certeza de cumplir con un objeto social digno de ser presentado ante los organismos de control y de solicitar la continuidad en el Régimen Tributario especial de las entidades Sin ánimo de lucro ante la DIAN

Derechos de autor

De acuerdo con la ley 603 de 2000 informo que la Fundación cumple con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor. El software utilizado en los equipos de cómputo tiene licencia de funcionamiento. Se adjunta a este informe el certificado del director de tecnología.

Atentamente

VERONICA RESTREPO IBIZA
Directora Ejecutiva