

FUNDACION DIEGO Y LÍA

INFORME DE RESULTADOS 2025



Bogotá D.C., 11 de marzo de 2026

**Señores
CONSEJO DE FUNDADORES
FUNDACION DIEGO Y LIA
Ciudad**

Estimados miembros del Consejo de Fundadores - FUNDACION DIEGO Y LIA

Este informe presenta la información detallada del desarrollo de las actividades sociales de la Fundación Diego y Lía en el ejercicio del año 2025 y se explica la ejecución del presupuesto, así como la proyección patrimonial para los próximos años.

Después de casi 28 años de labores, hemos visto cómo es posible extender los recursos hasta límites que no eran ni medianamente imaginables cuando llegó la idea de crear la Fundación en 1998.

Con agradecimiento por esta labor que ejecuto con responsabilidad desde hace más de 22 años, expreso con satisfacción que la Fundación Diego y Lía tiene un lugar destacado entre las entidades sin ánimo de lucro del sector educativo en el país, gracias a la visión de nuestro siempre querido fundador Andrés Restrepo Londoño QEPD a quien honraremos en cada una de las actividades que desarrollemos para mejorar las condiciones desfavorables de una parte de la población colombiana.

Nuestros beneficiarios, principalmente jóvenes de este país, reciben de la Fundación el legado principal de los principios y valores que nos rigen, la solidaridad, la rectitud, el pensamiento crítico, el apoyo a los más necesitados y deseamos que ellos puedan retransmitir estos valores a través de sus actividades personales y en sus ámbitos profesionales.

A su turno y no menos importante, hemos alcanzado nuestra vinculación en la zona rural de San Carlos de Guaroa, situación que destaco no solamente por la estrecha relación con la empresa benefactora Enermin S.A.S. sino, además, por el impacto que buscamos alcanzar con una población marginada que no puede ofrecer opciones para el desarrollo de proyecto de vida a sus jóvenes.

El apoyo al emprendimiento, por su parte, marcó el inicio de la Fundación Diego y Lía y hoy, a pesar de no tener la capacidad financiera ni estructural para involucrarse de manera más profunda, seguimos vinculados con el Fondo Inversor y con Interactuar.

Este informe presenta las actividades planeadas y ejecutadas durante el año 2025 con sus respectivos costos, al igual que los gastos administrativos requeridos para el manejo de la Fundación y lo que todo esto conlleva en el manejo del patrimonio para continuar con las actividades de los próximos años.

Este reporte, al igual que los años anteriores, será remitido a la Alcaldía Mayor de Bogotá y a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales -DIAN con el fin de dar cumplimiento a las normas de seguimiento y control de las entidades regulatorias y de vigilancia de las entidades sin ánimo de lucro.

1. Programas de Desarrollo Social

PROGRAMA DE EDUCACION AMBIENTAL

En este programa no se tuvo una actividad específica en el entorno de las Menas ya que no contamos con presupuesto asignado para este propósito para este período. Sin embargo, hacia mediados del año, la empresa Enermin fue notificada por parte del equipo de RSPO para que presentara una propuesta de compensación monetaria relacionada con una pequeña zona deforestada años atrás y gracias a ello, se propuso asignar a la Fundación una cantidad de USD 8000 (32 millones de pesos aproximadamente) para la realización de la segunda fase del programa de educación ambiental.

Se diseñó entonces un proyecto en el que se buscará continuar con la formación ambiental de los jóvenes de los grados décimo y undécimo de las tres instituciones educativas con las cuales ya hemos venido trabajando

EXPLICACION PROYECTO

- Será un proyecto interactivo pedagógico en el que involucraremos a los estudiantes de los grados décimo y undécimo, con el fin de fortalecerlos en los conceptos de conservación del medio ambiente y fomento de buenas prácticas en este campo.
- Se busca que sean los mismos estudiantes quienes ayuden a transferir el conocimiento y se involucren en la elaboración de un proyecto aplicable en el contexto de la zona.

- Se diseñarán materiales, talleres, videos pedagógicos, trabajo de campo y otras herramientas que ayuden a socializar la información más relevante. Estos materiales quedarán como fuente de consulta permanente por parte de las instituciones educativas.
- Se Invitaría a unos representantes de los grados décimo y undécimo a participar en el “Safari Llanero” en donde tendrán una visita de inmersión de campo en los predios de las Menas. Revisarán aspectos como el buen uso de las fuentes de agua, formas de mitigación del impacto ambiental, reconocimiento de especies de fauna y flora, etc.
- Ya se pasó el proyecto a RSPO que, de ser aprobado, se ejecutaría en 2026 y 2027
- Intentaremos ajustarnos al presupuesto de 32 millones que se fijaron para el cumplimiento de este proyecto. Sin embargo, es muy posible que se requieran recursos adicionales para un adecuado desarrollo.
- En caso de retirarse la empresa (Enermin) del proceso de RSPO, hemos acordado que de todas maneras se implementaría este proyecto, el cual consideramos muy importante para dar continuidad a un programa con un impacto positivo para la región de San Carlos. Asimismo, sería la segunda fase de lo que ya hicimos con el libro de Ecoaventuras y la siembra de árboles.

A la fecha de este informe, se está a la espera de la respuesta de RSPO y de la decisión de Enermin sobre la continuidad del proceso de certificación. Sin embargo, en los meses de abril y mayo, se espera dar inicio formal a la primera etapa de recolección de material e información para diseñar el material audiovisual y las actividades de los talleres y de las visitas de campo.

PROGRAMA DE BECAS

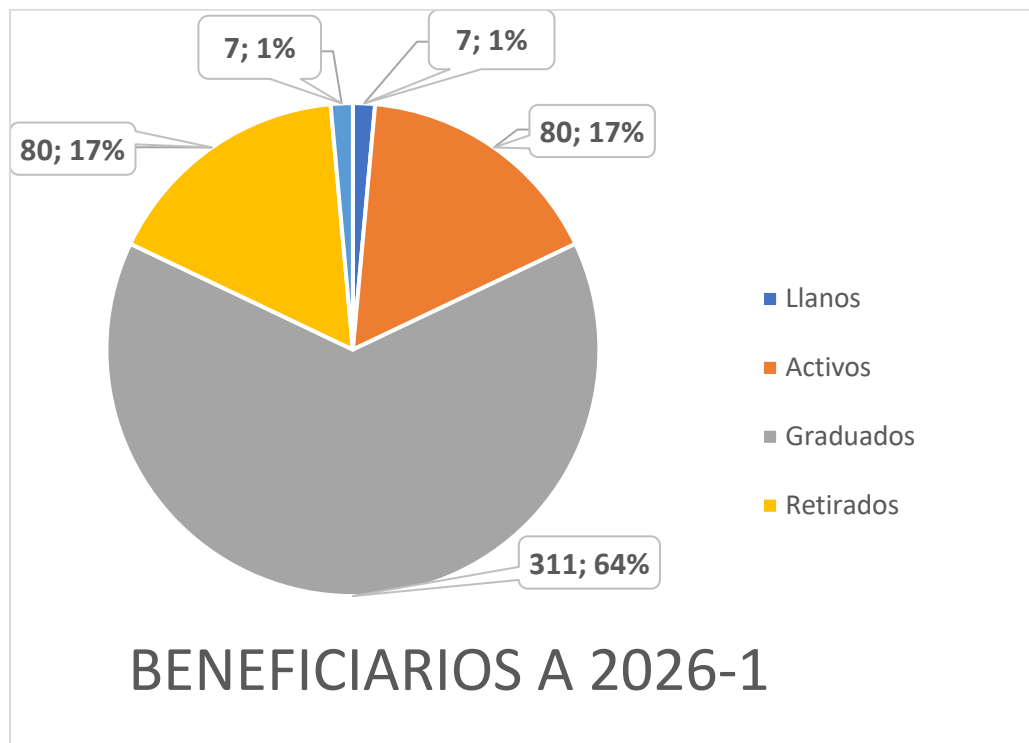
El programa de becas para 2025 se divide en dos capítulos: Becas tradicionales y Capítulo especial de becas llanos, este último gracias a que por segundo año consecutivo se asignaron nuevas becas para los jóvenes de San Carlos de Guaroa y esperamos seguir apoyando esta región en los años futuros.

Por un lado, el programa de Becas tradicional ha sido, por cerca de 20 años, la actividad principal de la Fundación. Gracias a este programa, hemos logrado impactar la calidad de vida de 485 jóvenes y sus respectivas familias en Colombia con un gasto total de \$ 6.825.956.148. Hemos encontrado que el dinero invertido en educación es un dinero que trasciende generaciones y podemos ver, con ilusión de un mejor futuro, a nuestros primeros jóvenes que llegaron al programa desde el año 2009 y que ahora tienen sus propias familias y anhelos para ellas, pero con mejores ingresos para lograrlo.

De otra parte, haber dado apertura al capítulo especial de becas en el área de influencia de la finca Las Menas, ha significado un nuevo reto por las difíciles condiciones monetarias, educativas y culturales en las que crecen los jóvenes, con ínfimas posibilidades de sacar adelante un proyecto de vida. Los resultados aún son incipientes, pero con seguridad, en la medida en que podamos ser constantes, estaremos conociendo a los primeros graduados de los programas tecnológicos y su inclusión en el mercado laboral en la zona. Hasta ahora, este capítulo de becas en los llanos ha tenido buena acogida, sin embargo, hemos experimentado algo de reticencia, especialmente el primer año, debido a que los jóvenes no se han hecho la idea de estudiar en la universidad y deben asumir un compromiso que no estaba en sus planes. Es importante destacar que para el segundo año, se desarrolló conjuntamente entre la Fundación y la empresa Enermin, una metodología especial para que las becas fueran otorgadas

teniendo en cuenta varios criterios, no únicamente los académicos y económicos sino, además, la puntuación de la entrevista y algunas condiciones de liderazgo, compañerismo, solidaridad, etc., para los cuales se contó con el apoyo de las IE que nos ayudaron a evaluar dichas situaciones al interior de los colegios

La metodología empleada fue buena ya que permitió ponderar un resultado, dejando de lado algunos conceptos subjetivos que pudieran haber favorecido a algunos candidatos de la primera cohorte. De los 8 estudiantes que se postularon, escogimos a los 5 con mayores puntajes y es importante resaltar que quedaron estudiantes de las tres instituciones educativas. No obstante, uno de los estudiantes renunció a la beca ya que decidió estudiar en el SENA



El ritmo de ingreso de nuevos beneficiarios en el programa tradicional se ha mantenido en alrededor de 10 a 12 estudiantes por semestre para un promedio de entre 72 y 75 estudiantes activos semestralmente. Para el cierre del año, contando los 7 estudiantes del llano, sumamos 80 jóvenes activos que estarán vinculados al programa en el primer semestre de 2026.

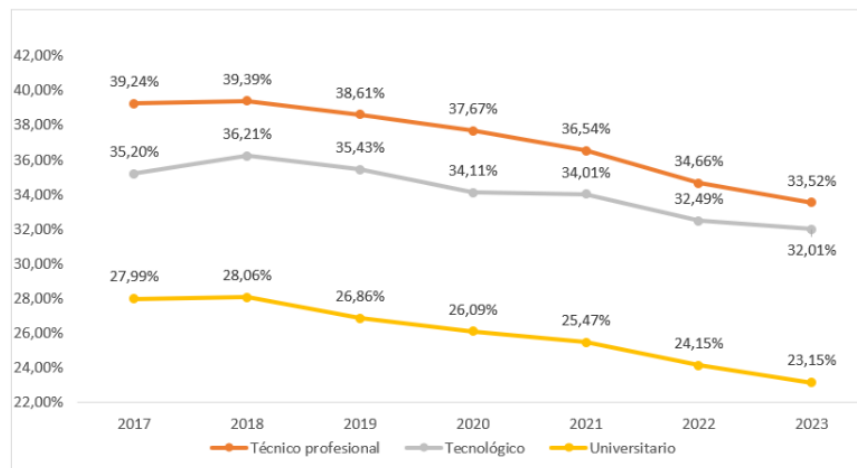
Al programa tradicional, específicamente se presentaron 82 postulaciones a las becas de 2026-1 de las cuales se preseleccionaron 24, se seleccionaron 12 y se otorgó la beca a 9 jóvenes. 73 candidatos no fueron admitidos por diferentes criterios del comité de becas.

El costo del programa de becas tradicional en 2025 sumó \$672,772,600 con un costo promedio anual por estudiante de \$ 8,409,657. Respectivamente, el programa de becas llanos sumó \$36.329.836.

Deserción

En los últimos 10 años se ha mantenido un índice de deserción entre los beneficiarios de la Fundación Diego y Lía cercano o menor al 2%, contra un comparativo nacional que ha venido bajando y está actualmente en el 23.5% para nivel universitario y del 32.01% en los programas tecnológicos. Durante los dos períodos académicos de 2025, tuvimos solo un caso de deserción entre los estudiantes del llano, quien no estuvo preparado para enfrentar el reto de estudiar y trabajar simultáneamente. El análisis de este caso nos deja un aprendizaje para abordar el proceso de selección con un mejor conocimiento y puesta en práctica de requisitos. El índice de deserción en las becas llanos inicia entonces con un 14%

Gráfico 4. Tasa de deserción promedio cohorte acumulada



Fuente: Sistema para la Prevención y Análisis de la Deserción en las Instituciones de Educación Superior - SPADIES

Corte de los datos: cierre estadístico de 2024

Otros aspectos sobre el programa de becas

- LA concentración de estudiantes por carreras y Áreas de Estudio sigue siendo similar a la de hace un año cuando dimos prelación a carreras STEM y TIC cuyos estudiantes ocupan un 30 % de las becas, seguidos por ciencias de la salud con un 17.5%, Sociales y humanas con 16% Arte / Diseño / Arquitectura 10% y las demás carreras y áreas están repartidas entre las demás carreras.
- De acuerdo con la última actualización del Observatorio Laboral del Ministerio de Educación (publicada en El Tiempo el 19 de marzo de 2026), con cifras de graduados en 2022 que iniciaron su vida laboral en 2023 y que están cotizando con su salario a seguridad social, las

carreras con mejores salarios pertenecen a las TIC en las que el 65% de los recién graduados ganan más de 2.5 salarios mínimos. Respectivamente, en el área de la salud, el 55% recibe más de 2.5 salarios mínimos. En el orden descendente, continúan las áreas de STEM , Ingenierías, Ciencias Sociales, Administración de empresas y derecho; Arte y Humanidades , Agropecuarias, silvicultura, Pesca y Veterinaria y las peores cotizaciones están en las áreas de la Educación y Servicios en las que cerca del 50% de los graduados gana menos del salario mínimo o hasta 1.5 salarios mínimos.

- Si bien es importante tener muy presente el mercado laboral del país, la estadística nacional presenta rezagos por la demora en la trazabilidad de la información de hasta tres años y por lo tanto también queda a criterio del comité de becas determinar a qué áreas del conocimiento se les da prioridad al momento de asignar las becas para evitar que haya un exceso de algunas carreras o déficit en otras y se pueda mantener un balance.

Compromiso ético de retribución

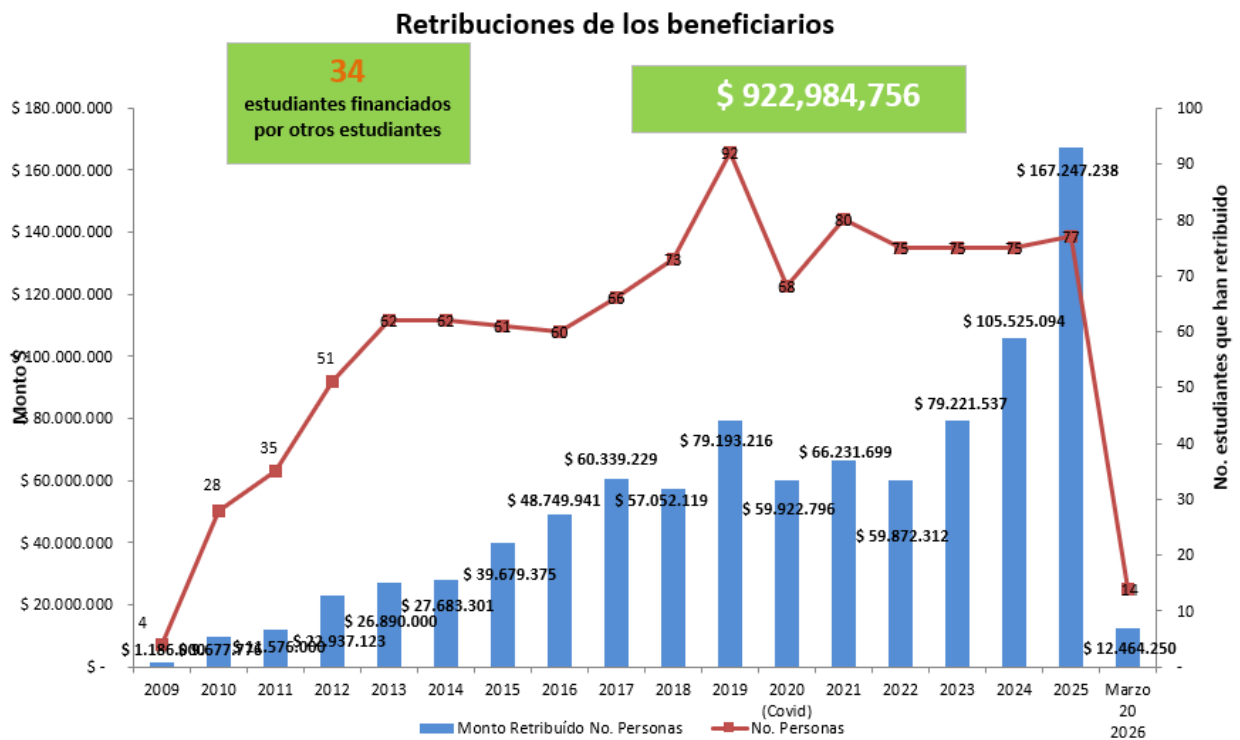
Las retribuciones y donaciones en el año 2025 fueron excepcionales. No solo se registraron los mayores aportes, siguiendo la tendencia de años anteriores, pero además se alcanzaron cifras muy superiores a las estimadas.

En cuanto a las donaciones de terceros, se registró un ingreso cercano a los 45 millones de pesos, muy superior al de todos los años anteriores que en promedio se situaba entre 5 y ocho millones anual. Este incremento en las donaciones se debió, en gran parte, a los gestos de condolencias por el fallecimiento de nuestro fundador.

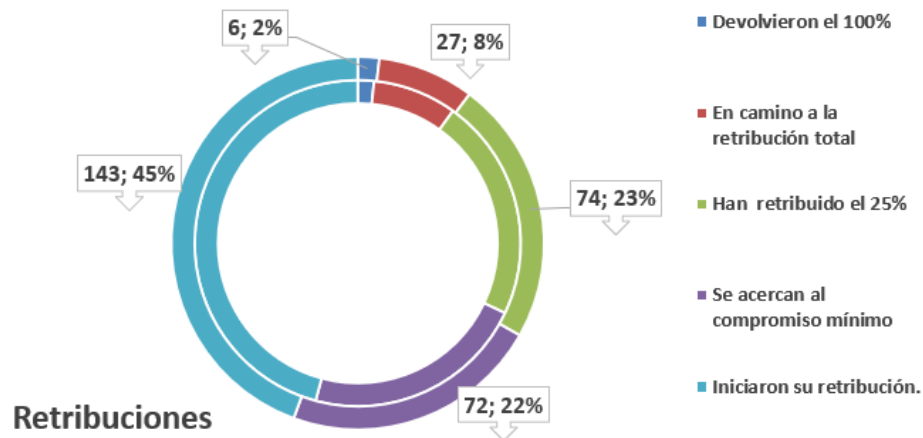
Por su lado, de manera inusual, se registraron retribuciones por \$ 167.247.238 por parte de 77 beneficiarios, lo cual representó un 37% adicional sobre la cifra recibida el año precedente que fue de \$105.525.094 provenientes de 75 beneficiarios. Sobre esta situación no se tiene una explicación ya que es un comportamiento totalmente errático e impredecible.

Los ingresos recibidos por concepto de retribuciones y donaciones por \$ 212.232.338 representaron el 27% del total de ingresos anuales de la Fundación en 2025, que en su equivalente en 2024 fue del 20%. Tal como se explicó, esta es una cifra excepcional que no es fácil que se repita y nos obliga a ser cautelosos con los ingresos estimados para el período 2026.

Las retribuciones históricas solo de los beneficiarios suman, a la fecha de la elaboración de este informe, \$ 922.984.756 con los cuales se ha facilitado el ingreso a la Fundación de aproximadamente 35 estudiantes a lo largo del programa.



Del total de 485 beneficiarios del programa de becas, 322 (66%) ha realizado retribuciones a la Fundación



PROGRAMA DE FORMACIÓN EN ÉTICA Y VALORES CIUDADANOS



Durante el año se avanzó de manera significativa en la planeación de la expansión del Programa con el fin de acoger a nuevas fundaciones y, asimismo, se diseñó un pénsum especial para convocar a algunas universidades. Nuevamente contamos con el CLG para la elaboración del programa preliminar y se contó con el soporte del asesor de tecnología.

Se tuvieron reuniones de acercamiento con la Universidad el Rosario, Universidad de la Sabana, Universidad EAFIT, Universidad Javeriana y con las Fundaciones Otero Liévano, Club los Lagartos y la Fundación Juventud, a las cuales les hicimos la presentación de los objetivos y la propuesta de vinculación. La idea inicial tuvo una excelente acogida, sin embargo, suponemos que, al momento de buscar un compromiso económico, no se logró la concreción de este objetivo para el cierre del año.

Desafortunadamente, la expansión del programa no solo implica esfuerzo adicional por parte del equipo, sino también costos por institución y por volumen de personas vinculadas, lo que lo hace costoso y no asumible por la Fundación. Por el contrario, en caso de que otras instituciones se unan, en el tiempo ayudarían a diluir un poco los costos y aliviaría un poco la carga de la Fundación. En promedio, las propuestas económicas para las fundaciones estuvieron por el orden de 7.5 millones de pesos anuales y para las universidades de aproximadamente 12 millones semestrales. Para el año 2026 se seguirá insistiendo en lograr este objetivo que hasta la fecha no ha tenido los resultados esperados.

El costo del mantenimiento del programa virtual, para atender a los estudiantes de las dos Fundaciones, fue de \$ 42.819.945, muy similar al del año anterior así hubiese implicado un mayor trabajo. Los costos adicionales se compensaron por los menores gastos asociados al desarrollo de software y de licencias que ahora están incluidas en el sistema Moodle implementado a partir de 2024. Con este programa se beneficiaron alrededor de 90 jóvenes en el año.

Por parte de la Fundación Jaime Benítez recibimos un aporte por \$ 8.505.000 (donación directa de la Directora).

Desde el inicio del programa en alianza con CLG se ha contado con la participación de 264 jóvenes universitarios de los cuales 25 han finalizado y recibido el diploma con las firmas del Director de CLG y de la Directora de la Fundación Diego y Lía.

FONDO INVERSOR

Durante 2025 los funcionarios de la Corporación Inversor continuaron con la búsqueda de salidas de las inversiones que aún no se han logrado cerrar, a pesar de la prórroga adicional por un año que debe finalizar hacia mediados de 2026.

Los informes que se reciben de parte de la Corporación y del Fideicomiso, refieren la siguiente situación que se presenta al final del año con cada una de las compañías que aún están pendientes de la desinversión. (Nota: al momento de la elaboración de este informe, no se ha realizado la asamblea de Inversionistas y, por ende, no se conoce cuáles serán las decisiones nuevas que se tomen para el cierre definitivo del fondo)

- Hotel WAYA Guajira: se descartó la posibilidad por parte de los inversionistas de recomprar parte de la compañía. Se han realizado acercamientos, sin éxito, con posibles inversionistas de los sectores inmobiliario y turístico, principalmente por la ubicación en la Guajira, zona del país que no es prioritaria para los grandes inversionistas y por condiciones de seguridad de la zona. Adicionalmente el hotel ha tenido menores ingresos operacionales en 2025 debido a una menor ocupación, sin embargo, Inversor recibió 975 Millones de excedentes por la operación del año, cifra menor en un 53% con respecto al año anterior.

Este activo representa el 20% de la Inversión del Portafolio y presenta un riesgo medio/alto para la desinversión.

- Gaia Vitare: la compañía ha logrado recomprar sus acciones con sus propios flujos de excedentes. Sin embargo, la compañía ha tenido varios retos relacionados con cambios en las normativas de regulación ambiental, lo que ha implicado ajustes en sus procesos. Asimismo, tuvo que enfrentarse a la baja de precios de algunos materiales recolectados (acero y ferrosos), hecho que llevó a menores ingresos por la venta de dichos materiales en el exterior.

En su momento, la Corporación Inversor invirtió el 24,2% de los recursos del Portafolio en esta compañía. El riesgo de la desinversión es aún medio y se están adelantando modelos financieros y valoraciones para la posible venta de la compañía a tres empresas potencialmente interesadas y es posible que se concluya este proceso en abril de 2026.

No tenemos información de avances y se debe esperar la asamblea de la Corporación Inversor para conocer los detalles de las decisiones finales sobre la salida.

- Groncol

La compañía está en un punto bajo de proyectos pero con flujos que le han permitido mantener la operación al mínimo. Asimismo, tiene poco potencial de crecimiento por lo que no está fácil la venta de la empresa.

Durante el año no se hicieron llamados de capital y, por el contrario, se recibieron \$25.435.079 que suman al retorno de capital invertido en el Fondo por \$ 324.537.844, correspondientes al 68.14 % del total invertido por \$ 466.711.007.

PREMIO A LA GENERACION DE EMPLEO

El premio otorgado a nombre de la Fundación Diego y Lía en el marco del Famiempresario del año Interactuar 2025, tuvo una situación diferente ya que, en otras ocasiones, la Fundación hacía un aporte dentro de una bolsa común con otros benefactores, y para este año, otorgamos la totalidad del premio. La diferencia en el costo fue de un millón de pesos pero a cambio tuvimos la exposición total en la categoría de premio a la generación de empleo de calidad. El premio total fue de 12 millones de pesos, otorgados a la empresa “Saborini”, cuyo dueño y emprendedor tiene una gran historia de vida y con mucho esfuerzo apoya el empleo formal de 17 personas que salieron de la drogadicción.

REDES SOCIALES

La Fundación Diego y Lía enfocó sus publicaciones en tres redes sociales, siendo Facebook destinada a publicaciones para incentivar donaciones, mientras en Instagram el contenido fue dirigido a la comunidad y sus aliados como un espacio para compartir actualizaciones, logros destacados y espacios informativos. Por último, LinkedIn fue utilizada para mostrar el perfil empresarial y filantrópico de la organización. Se descartaron otras redes como Tic Toc y X las cuales no permiten que se reflejen adecuadamente los valores de la Fundación y no generan ningún impacto.

Las redes sociales, en términos generales, dan a conocer a un público orgánico y externo, las diferentes obras filantrópicas de la fundación y se pensaron para mantener una visibilidad de la Fundación con miras a la generación de donaciones extra y generar confiabilidad entre posibles donantes. En todos los años que llevamos utilizando estos medios, es muy poco significativo el dinero que haya ingresado a pesar de haber realizado múltiples estrategias para conseguirlo. Sin embargo, se considera que se deben mantener las redes para no perder un terreno en el que se ha trabajado bastante y, entre las diferentes redes, tenemos una comunidad de más de 500 personas que están atentas a nuestros movimientos.

Los costos asociados al mantenimiento de redes y creación de contenidos fue de \$11.357.850 durante el año.

PROGRAMA DE TRANSPARENCIA Y ETICA EMPRESARIAL -PTEE

No se presentaron novedades importantes en cuanto al alcance de nuestros programas y de los proveedores actuales, ni se celebraron contratos con nuevos proveedores y por lo tanto, no ha sido necesario realizar ninguna actividad relacionada con este capítulo.

2. Aspectos administrativos

En este informe se resalta que, aunque la Fundación aún cuenta con un patrimonio importante que respalda adecuadamente el desarrollo de las actividades sociales sin ponernos en riesgo por los próximos dos años, es claro que viene disminuyendo y se debe pensar en el futuro de la Fundación a mediano plazo.

Los rendimientos financieros sobre las inversiones de la Fundación son la fuente de ingreso principal pero, en la medida en que vamos disminuyendo el capital disponible, asimismo la capacidad de invertir y por ende vamos teniendo resultados de menores ingresos por este concepto. Por las características de la Fundación, nuestro perfil inversionista es conservador y cambiar a un perfil más agresivo, supondría un riesgo alto.

La carga administrativa relacionada con el salario de la directora y los costos de contabilidad, servicios y arrendamientos, siguen siendo asumidos por la empresa Hevla S.A.S. gracias a lo cual la Fundación ha tenido viabilidad y ha extendido su vida y su misión mucho más allá de lo estimado. Los ahorros que le suponen a la Fundación no tener esta carga, podrían ser superiores a 250 millones de pesos anuales, que de lo contrario se sumarían al déficit de cada año y al agotamiento del patrimonio mucho más pronto.

Recordemos que hace más de veinte años, teníamos una proyección de tan solo 3 a 4 años, tiempo en el cual se habrían agotado los recursos.

Por segundo año consecutivo tenemos un déficit en el estado general de resultados. Por un lado obtuvimos buenos ingresos de las diversas fuentes, superiores en 12.3% contra 2024, pero asimismo, se han venido incrementando los costos operativos, superiores en un 17.3% a los del último período.

Los detalles se explican en sus respectivos apartes más adelante.

3. Ejecución Presupuestal

- **Presupuesto**

En la siguiente imagen se presenta el detalle de la ejecución presupuestal durante el año y del presupuesto sugerido para 2026

	Aprobado 2025	Ejecutado a 31 de Diciembre	% ejecucion	% ajuste para 2026	Sugerido 2026
Becas	651.000.000	672.772.600	103%	12%	753.505.312
Programa Virtual	38.400.000	42.819.945	112%	21%	51.720.000
CLG	18.000.000	18.000.000		25%	24.000.000
Soporte virtual / implementaciones		16.600.000		12%	18.592.000
Plataforma Colfuturo		4.240.000		12%	4.750.000
Iva mayor valor		3.493.645		10%	3.843.000
Otros		486.300		10%	535.000
Programa Social Menas	45.000.000	36.329.836	81%	137%	86.140.000
Becas		18.701.000			32.000.000
Educación ambiental		-		100%	32.000.000
Soporte técnico / Instalación campus		5.339.053		15%	6.140.000
Computadores		11.642.700			15.000.000
Iva mayor valor		647.083			1.000.000
Donaciones (interactuar)	12.100.000	12.000.000	99%	10%	13.200.000
Evento	10.000.000	3.805.777	38%	162%	10.000.000
Administrativos	53.000.000	43.976.138	83%	11%	49.016.000
Honorarios RF		15.734.520		12%	17.623.000
Servicio Redes Sociales		11.357.850		12%	12.721.000
Impuestos		6.275.076		10%	6.903.000
Gastos Legales		4.968.325		10%	5.565.000
Varios		5.640.367		10%	6.204.000
FINANCIEROS	100	25.592.362		0%	25.592.362
(Pérdida en venta de Instrumentos financieros)					
OTROS	5.970.000	4.995.029	84%	8%	5.394.631
Total Egreso	815.470.000	842.291.687	103,29%	18,1%	994.568.305
				14,3%	962.568.305

Comentarios sobre la ejecución presupuestal del año 2025 y el presupuesto para 2026

Ejecución presupuesto 2025

Del total de los costos de operación en el año por \$767.728.158:

- 91% corresponde a los gastos relacionados con el objeto social de la Fundación, dentro de los cuales:
 - Becas tradicionales - 88%
 - Becas Llanos - 4.7%
 - Programa Virtual – 5%
 - Otros 2.3%
- 5,2% corresponde a Costos de Administración: \$43.976,138
- 3% a Costos Financieros: \$25,592,362
- 0,8% Otros: \$4,995,029

Consideraciones:

- El costo de becas estuvo 3,34% por encima del presupuesto. Esta es una cifra que se calcula de acuerdo con el número de beneficiarios activos, los de último semestre y los cupos que se asignan para nuevos beneficiarios. Depende asimismo de los costos de las matrículas y de los porcentajes de beca que se asignan a cada estudiante. Es el primer año en el que se sobrepasa ligeramente el presupuesto.
- El programa virtual aparece con un valor superior del 12% ya que se reunieron en este ítem, varios costos que estaban asignados a renglones administrativos pero que en realidad pertenecen a éste capítulo.

- Los demás gastos se ejecutaron por debajo de los estipulados.

Presupuesto 2026

- El presupuesto para 2026 considera un aumento general del 14.3 % sin incluir la fase 2 del proyecto de educación ambiental, o de un 18.1% que si lo incluye, pero que sería financiado en gran parte por la empresa benefactora.
- Es un presupuesto basado en la situación final del año 2025 y reflejo de los aumentos en los costos de las becas tanto del programa tradicional como del aumento de beneficiarios del capítulo llanos.
- Se tiene en cuenta un aumento considerable del presupuesto para el desarrollo del Programa virtual por la intención de sumar fundaciones y universidades. Esto generaría mayores costos aunque también algunos ingresos adicionales que igual dejarían un desbalance en contra.
- Otro factor para tener en cuenta es el aumento del salario mínimo, que, si bien no nos afecta directamente al no tener empleados de la Fundación, si tenemos costos asociados a prestación de servicios profesionales (revisora fiscal, gestión de redes sociales, consultora de CLG y soporte técnico de la plataforma) que nos aumentarán en 2026.

Ingresos

Al cierre del año 2025 se obtuvieron ingresos de las actividades ordinarias por \$676.426.191, superiores en 74 millones contra 2024, y 206 millones por encima de los presupuestados para el año.

Los ingresos en 2025 provinieron de:

- rendimientos financieros: \$ 367,575,195, 31% superiores a los esperados.
- Dividendos: \$ 96,918,658: 4% por debajo del presupuesto
- Retribuciones y donaciones: \$ 212,232,338, 90% por encima de la meta de 115 millones.

Para 2026 se estima que podemos calcular un 9% de rentabilidad sobre los activos corrientes, que podrían significar cerca de 295 millones de pesos. Las retribuciones de los estudiantes y donaciones, como ya se ha explicado, son impredecibles y podemos estimar que estarán por el orden de los 125 millones de pesos y los dividendos y participaciones cercanos a los 90 millones de pesos, cifra que disminuiría por la posibilidad de venta de algunos títulos existentes en renta variable.

	Ingresos estimados 2025	Ingresos reales al 31 de diciembre	Ingresos estimados 2026
Rendimientos Financieros	255.000.000	367.575.195	294.694.000
			9% sobre activos corrientes
Dividendos y participaciones	100.000.000	96.918.658	100.000.000
DONACIONES	115.000.000	212.232.338	125.000.000
Donaciones de personas jurídicas y otros	20.000.000	26.812.938	15.000.000
Retribuciones estudiantes/ otros nat	95.000.000	185.419.400	110.000.000
Valorizaciones		118.160.045	
Total	470.000.000	794.886.236	519.694.000

Egresos

Para el cierre de 2025 los egresos totales sumaron \$842.291.687, ligeramente superiores en un 3.3% sobre los estimados al inicio del año, cifra que refleja el manejo responsable de las finanzas de la Fundación a pesar del aumento global de los costos de los programas.

Resultados y patrimonio



Al cierre de 2025 los activos de la Fundación son \$ 4.115.667.923, con un leve deterioro de \$48.016.057 con respecto al período anterior.

Se destaca que en los últimos 15 años, pasamos de tener un patrimonio de \$6.741.245 millones en el año 2010 al patrimonial actual, es decir que se ha disminuido en un 37%. Del total de nuestro patrimonio actual, el 42% (aproximadamente 1.700 millones) está comprometido en los beneficiarios activos de aquí a 2031, momento en el que se habrían graduado la totalidad de los estudiantes actuales sin incluir nuevos beneficiarios.

No obstante, al analizar las cifras de la inversión histórica de becas, hemos utilizado \$6.825.956.148, monto superior al patrimonio existente hace 15 años y aún tenemos capacidad para perdurar un tiempo más.

Acontecimientos Importantes acaecidos después del ejercicio y hasta la fecha del dictamen del revisor fiscal.

Hasta la fecha de la elaboración de este informe, no se han presentado novedades que comprometan mayores recursos a los estipulados y los programas en ejecución han sido debidamente aprobados por el Consejo de Fundadores.

4. Operaciones celebradas con los miembros del Consejo de Fundadores y los Administradores.

No se han celebrado operaciones que involucren a los miembros del consejo de fundadores ni al equipo administrativo y se da estricto cumplimiento a las directrices de los órganos de vigilancia y control de las Entidades sin ánimo de lucro.

Derechos de autor

De acuerdo con la ley 603 de 2000 informo que la Fundación cumple con las normas de derechos de autor y, todo el conocimiento adquirido ha sido producto de su experiencia sin vulnerar los derechos de propiedad intelectual. El software utilizado en los equipos de cómputo tiene licencias de funcionamiento, lo cual se puede constatar mediante certificado del asesor de tecnología si es requerido.

Atentamente

VERONICA RESTREPO IBIZA
Directora Ejecutiva